



BOTTANUCO

**DOCUMENTO UNICO di
PROGRAMMAZIONE
(D.U.P.)**

PERIODO: 2024 - 2025 - 2026

PREMESSA

Il principio contabile applicato n. 12 concernente la programmazione di bilancio, statuisce che la programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione, si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni Ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Il Documento unico di programmazione degli enti locali (DUP)

Il DUP è lo strumento che permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative.

Il DUP costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione.

Il DUP si compone di due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO). La prima ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo, la seconda pari a quello del bilancio di previsione.

La sezione strategica (SeS)

La SeS sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato, individua gli indirizzi strategici dell'Ente, ossia le principali scelte che caratterizzano il programma dell'Amministrazione, da realizzare nel corso del mandato amministrativo, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, nonché con le linee di indirizzo della programmazione regionale, compatibilmente con i vincoli di finanza pubblica.

Tra i contenuti della sezione, si sottolineano in particolare i seguenti ambiti:

- analisi delle condizioni esterne: considera il contesto economico internazionale e nazionale, gli indirizzi contenuti nei documenti di programmazione comunitari, nazionali e regionali, nonché le condizioni e prospettive socio-economiche del territorio dell'Ente;
- analisi delle condizioni interne: indirizzi generali di natura economico-finanziaria e patrimoniale dell'ente; quadro delle risorse umane disponibili e della struttura organizzativa;
- modalità di gestione dei servizi pubblici locali e governance delle partecipate.

Infine, nella SeS sono indicati gli strumenti attraverso i quali l'Ente intende rendicontare il proprio operato nel corso del mandato in maniera sistematica e trasparente, per informare i cittadini del livello di realizzazione dei programmi, di raggiungimento degli obiettivi e delle collegate aree di responsabilità politica o amministrativa.

La sezione operativa (SeO)

La SeO contiene la programmazione operativa dell'ente con un orizzonte temporale corrispondente al bilancio di previsione (triennio 2019/2021).

Sono illustrati, gli obiettivi operativi dell'ente suddivisi per programmi, coerentemente agli indirizzi strategici contenuti nella SeS. E' riportata l'analisi economica finanziaria degli organismi partecipati e gli obiettivi operativi a cui devono attenersi. Viene fatta un'analisi generale sulla situazione delle entrate e delle spese, definendo gli indirizzi in materia di tributi e tariffe e in materia di indebitamento. Viene illustrato il Piano triennale delle opere pubbliche

SEZIONE STRATEGICA

I contenuti programmatici della Sezione Strategica



ANALISI DI CONTESTO

L'attività di pianificazione di ciascun ente parte con la definizione delle linee programmatiche di mandato che hanno accompagnato l'insediamento dell'Amministrazione. Si tratta del documento fondamentale dell'indirizzo strategico e progettuale dell'Ente, anche in considerazione del fatto che è stato elaborato tenendo conto delle caratteristiche demografiche, sociali ed economiche della popolazione e della specificità del territorio.

La sezione individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l'ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione riferiti al periodo di mandato.

Il Comune di Bottanuco, in attuazione dell'art. 46 comma 3 del TUEL ha approvato, con il Programma di mandato per il periodo 2021 – 2026, dando così avvio al ciclo di gestione della Performance.

Dal programma di mandato sono state enucleate 5 "missioni" di azione e i relativi obiettivi di intervento strategico che rappresentano le politiche essenziali da cui sono derivati i programmi, progetti e singoli interventi da realizzare nel corso del mandato.

Tali Missioni, che attengono a vari ambiti di intervento dell'Ente, sono state così denominate:

1. Rendere sempre più desiderabile ESSERCI
2. Rendere sempre più desiderabile VIVERCI
3. Rendere sempre più desiderabile APPARTENERE
4. Rendere sempre più desiderabile PARTECIPARE
5. Rendere sempre più desiderabile PROGETTARCI NEL FUTURO

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'Amministrazione dovrà rendere conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del Decreto Legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese, dell'attività amministrativa e normativa e dei risultati riferibili alla programmazione strategica e operativa dell'ente e di bilancio durante il mandato.

Tutti i documenti di verifica saranno pubblicati sul sito internet del Comune, al fine di assicurarne la più ampia diffusione e conoscibilità.

CONDIZIONI ESTERNE

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne ed interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Con riferimento alle condizioni esterne, l'analisi strategica ha l'obiettivo di approfondire i seguenti profili:

- lo scenario economico internazionale ed europeo, italiano e locale;
- gli obiettivi individuati dal Governo per il periodo considerato anche alla luce degli indirizzi e delle scelte contenute nei documenti di programmazione comunitari e nazionali;
- la valutazione corrente e prospettica della situazione socio-economica del territorio di riferimento e della domanda di servizi pubblici locali anche in considerazione dei risultati e delle prospettive future di sviluppo socio-economico.

SCENARIO ECONOMICO INTERNAZIONALE

(FONTE: NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2023)

In chiusura del 2023, in un contesto di crescita globale in rallentamento rispetto alla media dello scorso anno, l'attività economica e le politiche monetarie continuano a essere influenzate dall'elevata inflazione. Anche se il punto più alto è stato toccato nell'ottobre del 2022 (10,7 per cento a/a nell'area dell'OCSE) e da allora appare in graduale riduzione, la dinamica dei prezzi appare ancora sostenuta. Le condizioni di finanziamento restrittive applicate dalle maggiori banche centrali rappresentano un freno per la domanda aggregata, già indebolita dalla perdita di potere di acquisto dei consumatori prodottasi nel corso degli ultimi due anni. Come detto, nel corso del 2023, l'andamento dei prezzi ha iniziato progressivamente a rallentare. Nell'area dell'OCSE, a luglio, l'inflazione si è ridotta al 5,9 per cento principalmente grazie al rientro dei prezzi energetici (-7,5 per cento a/a); la componente dell'inflazione legata ai beni alimentari, invece, decelera con maggiore lentezza, essendo ancora appena al di sotto del 10 per cento (9,2 per cento). Anche l'inflazione di fondo risulta persistente; sempre in luglio era ancora pari al 6,7 per cento, con una modesta discesa rispetto al picco del 7,8 per cento a/a registrato a ottobre 2022. I maggiori previsori si attendono una progressiva diminuzione nel corso del 2024 e secondo le più recenti stime dell'OCSE, l'inflazione nelle economie del G20 dovrebbe portarsi al 4,8 per cento dal 6,0 per cento del 2023; nelle economie avanzate del G20 risulterebbe più accentuata la decelerazione della componente di fondo, che si attesterebbe al 2,8 per cento dal 4,3 per cento di quest'anno. Riguardo ai principali beni energetici, il calo delle quotazioni del gas è stato marcato e si è consolidato nel corso della prima parte del 2023; la media del prezzo spot null'hub olandese TTF in agosto, pari a 35,2 euro al MWh, è inferiore dell'85 per cento di quella registrata nell'agosto 2022. Negli ultimi mesi il comportamento dei prezzi dei futures segnala un'interruzione della discesa delle quotazioni del gas; tuttavia, allo stesso tempo, ci sono ragioni per ritenere che i rischi di nuovi bruschi rialzi siano limitati; infatti, nel confronto con il 2022, i fattori che governano la domanda e offerta di gas in Europa appaiono ora più equilibrati.

Nonostante il deciso rientro del livello dei prezzi verificatosi nel corso del 2023, nei primi sette mesi dell'anno il consumo di gas nell'Unione europea è stato inferiore del 13 per cento rispetto ai corrispondenti mesi dell'anno precedente⁴. È dunque possibile ritenere che, grazie all'efficientamento energetico nelle attività industriali e degli edifici, all'uso di combustibili alternativi e comportamenti più attenti e consapevoli a livello di consumo domestico, una buona parte della riduzione della domanda europea sia permanente. Dal lato dell'offerta, nonostante il calo della quota delle importazioni dalla Russia, da circa il 20 per cento in media nel 2022 a circa l'8 per cento in media nel corso del 2023, la diversificazione delle forniture di gas e la costruzione di nuovi terminali per lo stoccaggio e la rigassificazione di GNL hanno permesso di sostenere il fabbisogno e mantenere un livello ancora più elevato degli stoccaggi nell'Unione europea che risultano pieni oltre il 90 per cento.

Diversamente da quella del gas, la dinamica del prezzo del petrolio è risultata nettamente al rialzo nei mesi estivi, riportando le quotazioni in linea con quelle osservate a inizio anno. Il comportamento nel corso del 2023 è risultato altalenante. Nel secondo trimestre le quotazioni erano rimaste deboli in relazione ai timori di un rallentamento della domanda mondiale; a fine giugno alcuni segnali di resilienza delle principali economie del pianeta hanno determinato una inversione di tendenza. Mentre la domanda mondiale

si portava verso il massimo storico, l'offerta non saliva in modo sufficiente a riequilibrare il mercato, che osservava scorte in diminuzione. In particolare, le riserve strategiche degli Stati Uniti hanno toccato ad agosto il livello più basso degli ultimi 40 anni. Al contempo, i paesi dell'OPEC+ hanno messo in atto e sembrano intenzionati a protrarre nel tempo una politica di tagli alla produzione che, in prospettiva, dovrebbe mantenere il prezzo del greggio su livelli elevati.

Quanto ai prezzi delle materie prime non energetiche, nel corso del 2023, l'indice di riferimento del FMI8 si contrae rispetto al 2022, pur mantenendosi su livelli medi decisamente più alti nel confronto con il periodo precedente alla pandemia COVID. Nello specifico, durante l'anno in corso e nel confronto con il 2022, i prezzi delle materie prime alimentari e dei metalli calano in media rispettivamente del 2 per cento e del 4,8 per cento ma permangono entrambi su un livello circa il 40 per cento più alto rispetto alla media 2018-2019. Allo stesso modo, i fertilizzanti, pur arretrando del 30 per cento, si scambiano al doppio del prezzo medio pre-pandemia. Diversa la dinamica delle materie prime agricole non alimentari, che diminuiscono nel corso dell'anno e i cui prezzi risultano sostanzialmente allineati rispetto ai livelli del 2019.

Anche il commercio mondiale, già appesantito dalle tensioni geopolitiche, è stato ulteriormente condizionato dalla dinamica dei prezzi. Dopo il forte rallentamento alla fine del 2022, nei primi sette mesi del 2023 il volume degli scambi di merci è risultato inferiore dell'1,6 per cento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Nel luglio di quest'anno, la contrazione tendenziale del commercio mondiale di merci si è accentuata (-3,2 per cento), sebbene il volume degli scambi sia risultato ancora superiore del 4,8 a quello precrisi (luglio 2019).

Nonostante l'attenuarsi delle restrizioni sulle catene globali del valore e la flessione dei prezzi alla produzione, anche la produzione globale in apertura del terzo trimestre dell'anno si è ridotta su base annua dello 0,2 per cento, per effetto della debole domanda, appesantita anche dalla ripresa meno vivace delle attese della Cina. Le difficoltà del contesto mondiale si rispecchiano nell'andamento dell'indice composito globale dei responsabili degli acquisti (PMI) che, dopo essere cresciuto nei primi mesi del 2023, da maggio ha iniziato a ridursi, raggiungendo il livello dei 50,6 punti in agosto. Nel corso degli ultimi mesi, la debolezza della manifattura risulta sempre meno controbilanciata dall'espansione dei servizi, il cui indice ha iniziato a ripiegare. Le statistiche macroeconomiche delle principali economie prefigurano un quadro eterogeneo, ma con aspettative comuni di un deterioramento ciclico nella seconda parte del 2023; persiste la priorità di raffreddare le pressioni inflazionistiche pur garantendo la stabilità finanziaria.

SCENARIO ECONOMICO NAZIONALE

(FONTE: NOTA DI AGGIORNAMENTO DEL DOCUMENTO DI ECONOMIA E FINANZA 2023)

Come premesso, a testimonianza del forte recupero post pandemico dell'economia italiana, l'Istat ha recentemente rivisto al rialzo la crescita del PIL reale nel 2021 al 8,3 per cento (dal precedente 7,0 per cento) e confermato il successivo 3,7 per cento per il 2022. Grazie anche a una revisione del deflatore implicito, la stima del PIL nominale del 2021 è salita di 34,7 miliardi e quella del 2022 di 37,3 miliardi. Ciò ha anche accentuato la discesa del rapporto debito/PIL nel biennio 2021-2022.

Come già indicato, nel corso del 2023 la crescita dell'attività economica ha rallentato. Nel nuovo scenario tendenziale la previsione di crescita del PIL reale per l'anno in corso passa allo 0,8 per cento, dall'1,0 per cento contenuto nel quadro programmatico del DEF. Soprattutto per via dell'effetto di trascinamento del rallentamento in corso, la revisione è più marcata nel 2024, dall'1,5 per cento all'1,0 per cento. La crescita prevista resta invariata per il 2025 e nell'ultimo anno oggetto di proiezione viene rivista marginalmente al rialzo. Limitatamente al 2023, anche la variazione del deflatore del PIL è rivista al ribasso; ciò in relazione a un dato congiunturale, quello del secondo trimestre, molto inferiore alle attese.

Nel dettaglio, acquisiti i livelli del PIL e delle componenti nella prima metà dell'anno, il profilo di crescita prospettato per l'anno in corso riflette una dinamica dell'attività solo lievemente espansiva negli ultimi due trimestri, sostenuta prevalentemente dalla ripresa dell'industria e dai servizi.

La variazione del PIL prevista per la seconda metà dell'anno permetterebbe di iniziare il 2024 con una crescita acquisita relativamente bassa (0,3 punti percentuali). Tuttavia, la ripresa è attesa proseguire nei restanti trimestri, favorita dall'impulso agli investimenti privati fornito dal PNRR e dal rientro dell'inflazione verso l'obiettivo statutario della BCE. La revisione della stima di crescita del PIL rispetto al DEF è spiegata, oltre che dalla sorpresa negativa relativa al secondo trimestre del 2023, dal deterioramento dello scenario internazionale.

Come argomentato più dettagliatamente nel Capitolo II, la previsione di crescita del commercio estero rilevante per l'Italia è stata rivista al ribasso per l'anno in corso, in cui si prevede una contrazione, e per il 2024. Risulta, invece, più vivace la dinamica nell'ultimo biennio di previsione.

Per quanto riguarda i prezzi energetici, il profilo tracciato dai contratti futures sul gas naturale TTF risulta, ad eccezione del 2023, più elevato dei livelli proiettati nel DEF8 . Analogamente per i prezzi attesi del petrolio Brent.

Come conseguenza delle decisioni di politica monetaria della BCE, i tassi di interesse a breve termine risultano più alti per l'anno in corso e per il 2024, mentre non si registrano significative variazioni sui rendimenti a lunga scadenza. Infine, il tasso di cambio dell'euro risulta meno competitivo rispetto ai livelli utilizzati per le previsioni del DEF.

Allo stesso tempo, con l'aggiornamento delle proiezioni sull'utilizzo dei fondi legati al PNRR si è proceduto a una rimodulazione della loro allocazione temporale; da ciò è scaturita una maggiore concentrazione della spesa negli anni finali del Piano, a partire dal 2024.

Quanto al dettaglio della revisione, gli investimenti – pur sostenuti dall'utilizzo dei fondi legati al PNRR – saranno nel breve termine meno dinamici di quanto previsto nel DEF, anche per effetto del peggioramento delle condizioni del credito e dell'aumento dei prezzi. I consumi delle famiglie sono soggetti a una revisione più contenuta e riprenderanno a crescere nella seconda parte del 2023, essendo sostenuti da un graduale recupero del potere di acquisto grazie al rallentamento dell'inflazione. Questa è prevista scendere con decisione nel quarto trimestre di quest'anno, dal momento che i livelli dei prezzi dei beni energetici si confronteranno con quelli degli ultimi mesi del 2022, periodo in cui avevano raggiunto il loro picco. Un rallentamento meno marcato caratterizzerà l'andamento dell'inflazione core, a causa della persistenza dei prezzi nel settore dei servizi, che nel 2024 si attesterà al di sopra di quella complessiva.

La crescita del costo del lavoro, che risponde con ritardo alla salita dell'inflazione dati i meccanismi di aggiustamento delle retribuzioni contrattuali, è attesa al 4,0 per cento quest'anno (dal 3,1 per cento del DEF), per poi rallentare al 2,3 per cento nel 2024, in linea con la precedente previsione.

Le previsioni riguardanti il mercato del lavoro vengono riviste in chiave migliorativa per l'anno in corso, sia in termini di crescita degli occupati che di calo del tasso di disoccupazione, mentre dal 2024 la dinamica dell'occupazione rallenta, risentendo del più ampio rallentamento previsto per il PIL. La crescita dell'occupazione misurata in unità di lavoro standard è stata corretta al rialzo di 0,4 punti percentuali, all'1,4 per cento, nel 2023, per poi scendere allo 0,6 per cento (dal precedente 1,1 per cento) nel 2024. Il tasso di disoccupazione è previsto scendere da una media del 7,6 per cento nel 2023 fino al 7,2 per cento nel 2026.

Infine, il saldo delle partite correnti della bilancia dei pagamenti è previsto in avanzo dal 2023 al 2026, beneficiando del recupero delle ragioni di scambio.

La stima di crescita qui riportata è basata su un criterio prudenziale: lo scenario prospettato, infatti, tiene conto dei rischi connessi alle previsioni, in particolare quelli riguardanti le implicazioni che il complesso quadro geopolitico, l'orientamento delle banche centrali e il rallentamento del commercio mondiale possono esercitare sulle scelte di famiglie e imprese. Va tuttavia sottolineato che, essendo il quadro presentato a legislazione vigente, eventuali interventi di politica economica potranno rappresentare un fattore di supporto alla crescita e alla mitigazione dei rischi a cui l'economia è esposta.

SCENARIO REGIONALE

(FONTE: BANCAD'ITALIA "ECONOMIE REGIONALI - L'ECONOMIA DELLA LOMBARDIA – novembre 2023)

Nel 2023 l'economia nella regione ha rallentato, risentendo soprattutto del ristagno della produzione industriale. Le stime basate sull'indicatore trimestrale dell'economia regionale (ITER) della Banca d'Italia indicano per il primo semestre un aumento del prodotto dell'1,3 per cento (3,1 per cento nel 2022); la crescita acquisita nell'anno sarebbe dello 0,6 per cento (0,7 per cento a livello nazionale). L'indicatore Regiocoin-Lombardia, che aveva anticipato l'indebolimento della congiuntura già nella seconda metà del 2022, si è stabilizzato.

L'inflazione al consumo è progressivamente diminuita, pur rimanendo elevata: l'incremento dell'indice dei prezzi per l'intera collettività lombarda è sceso a settembre al 5,3 per cento, dall'11,0 per cento di dicembre 2022. La decelerazione è stata determinata principalmente dal calo delle quotazioni internazionali dei beni energetici, che ha frenato la dinamica dei prezzi dei servizi legati all'abitazione e, in misura minore, dal rallentamento dei prezzi dei beni alimentari.

Nell'industria, l'attività ha registrato un forte rallentamento dovuto alla debolezza della domanda, interna ed estera. Secondo l'indagine della Banca d'Italia svolta tra settembre e ottobre 2023, la crescita del fatturato delle imprese nei primi nove mesi dell'anno è stata debole, benché si siano ridimensionate le difficoltà connesse con i costi dell'energia e con i problemi di approvvigionamento di materie prime e prodotti intermedi. Le imprese hanno confermato la diminuzione della spesa per investimenti nel 2023, che rimarrebbe stabile nel 2024. Nel settore delle costruzioni è proseguita la fase espansiva e le previsioni a breve termine rimangono positive. I servizi privati non finanziari hanno continuato a crescere, anche se in misura inferiore ai due anni precedenti. I comparti dell'alloggio e della ristorazione sono stati tra i più dinamici, beneficiando anche di un forte aumento della spesa turistica.

La graduale attenuazione delle difficoltà di approvvigionamento e l'aumento dei prezzi di vendita hanno contribuito a sostenere i profitti delle imprese lombarde. I prestiti al settore produttivo sono in calo da aprile, sia per la minore domanda, sia per politiche di offerta divenute più restrittive. Nonostante il rallentamento ciclico e il rialzo del costo del credito, i tassi di insolvenza registrati dalle banche sui finanziamenti alle imprese sono rimasti su valori storicamente contenuti.

Le condizioni nel mercato del lavoro si sono mantenute favorevoli. Gli occupati sono cresciuti, soprattutto nelle posizioni a tempo indeterminato, e il tasso di disoccupazione è sceso su valori inferiori a quelli del 2019. Tuttavia, il tasso di partecipazione non ha ancora pienamente recuperato i livelli antecedenti la pandemia. Dalle nostre indagini emergono aumenti nelle retribuzioni orarie di entità contenuta.

I consumi hanno continuato a crescere, ma la loro dinamica ha subito una brusca frenata rispetto al 2022, risentendo degli effetti dell'inflazione sul potere d'acquisto delle famiglie. L'espansione dei prestiti alle famiglie ha progressivamente rallentato nel primo semestre dell'anno, sino ad arrestarsi nei mesi estivi. La decelerazione ha interessato principalmente i mutui per l'acquisto di abitazioni, in connessione con il calo delle transazioni immobiliari; la minore domanda di nuovi mutui si è accompagnata a politiche di

offerta più prudenti da parte delle banche. Il credito al consumo ha invece continuato a crescere in misura analoga a quella registrata nel 2022.

Proseguono le attività connesse con l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con la messa a bando di circa il 37 per cento delle risorse che necessitano di una gara di appalto sul territorio lombardo. Complessivamente, gli importi del PNRR e del Piano Nazionale Complementare (PNC) finora assegnati a soggetti pubblici per interventi da realizzare in regione sono pari a circa 13,8 miliardi di euro.

LE REGOLE DI BILANCIO PER LE AMMINISTRAZIONI LOCALI

Il quadro delle regole della finanza pubblica locale è stato ridefinito completamente negli ultimi anni. Nel 2015, la piena attuazione dell'armonizzazione contabile per gli Enti territoriali e, in particolare, l'applicazione del principio della competenza finanziaria "potenziata" che prevede l'iscrizione in bilancio di crediti e debiti, rispettivamente esigibili e liquidabili nell'esercizio di riferimento, ha permesso di rafforzare l'equilibrio sostanziale del bilancio e supportare una puntuale programmazione degli investimenti.

Dal 2016 le regole dell'equilibrio di bilanci hanno sostituito definitivamente le norme sul Patto di Stabilità Interno.

Al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica nazionali concorrono le regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano, le città metropolitane, le Province e tutti i comuni. Per l'anno in corso, ai predetti Enti, viene chiesto di conseguire un vincolo meno stringente rispetto a quanto originariamente introdotto dalla L. 243/2012, con l'obiettivo di sbloccare le disponibilità di cassa: i governi locali devono conseguire un saldo non negativo in termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali, al netto delle poste relative all'accensione o al rimborso di prestiti.

Il quadro viene completato con l'inclusione nel saldo del Fondo pluriennale vincolato che è uno strumento contabile che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, costituito da risorse già accertate nell'esercizio in corso, ma destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente esigibili in esercizi successivi a quello di accertamento dell'entrata.

Il percorso avviato ha posto le basi per una revisione della L. 243/2012, al fine di superare le criticità in ordine alla complessità per gli Enti territoriali di conseguire contemporaneamente una pluralità di saldi. Le nuove norme individuano un unico saldo non negativo in termini di competenza sia nella fase di previsione che di rendiconto, con l'obiettivo di: assicurare gli equilibri di finanza pubblica, semplificare i vincoli di finanza pubblica degli Enti territoriali, fornire un quadro certo per una programmazione di medio-lungo periodo volta, tra l'altro, a rilanciare gli investimenti sul territorio.

SITUAZIONE ED EVOLUZIONE SOCIO-ECONOMICA DEL TERRITORIO COMUNALE

Con riferimento alle condizioni locali, l'analisi richiede, almeno, l'approfondimento dei seguenti profili:

1. Caratteristiche della popolazione, del territorio e della struttura organizzativa dell'ente;
2. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali;
3. Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse e agli impieghi e sostenibilità economico finanziaria attuale e prospettica.
4. Coerenza e compatibilità presente e futura con i vincoli di finanza pubblica.

Ogni anno gli obiettivi strategici, contenuti nella Sezione Strategica, sono verificati nello stato di attuazione e possono essere, a seguito di variazioni rispetto a quanto previsto nell'anno precedente e dandone adeguata motivazione, opportunamente riformulati.

In considerazione delle linee programmatiche di mandato e degli indirizzi strategici, al termine del mandato, l'Amministrazione renderà conto del proprio operato attraverso la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, quale dichiarazione certificata delle iniziative intraprese.

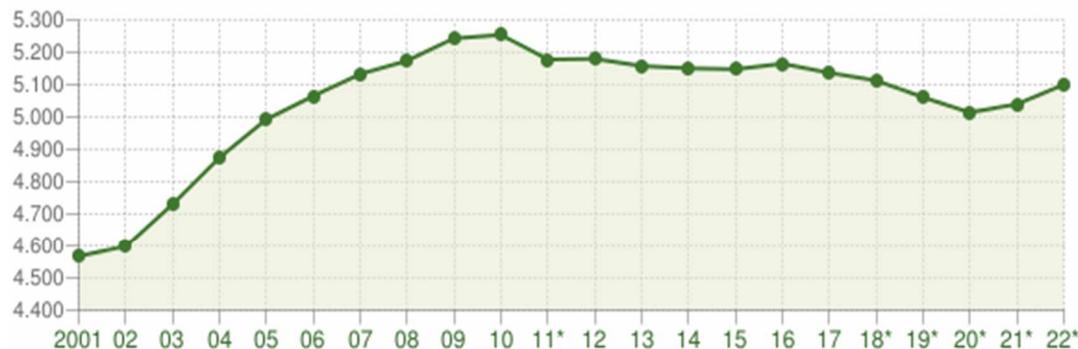
POPOLAZIONE

L'analisi demografica della popolazione costituisce uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico in quanto tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione dal punto di vista del cittadino inteso come utente dei servizi pubblici erogati dal comune. La conoscenza, pertanto, dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche

Fonte dati ISTAT - Elaborazione Tuttitalia .it

Andamento demografico della popolazione residente dal 2001 al 2021

Di seguito vengono riportate comparazioni dell'andamento demografico della popolazione tra il Comune di Bottanuco e l'intero territorio italiano.



Andamento della popolazione residente

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

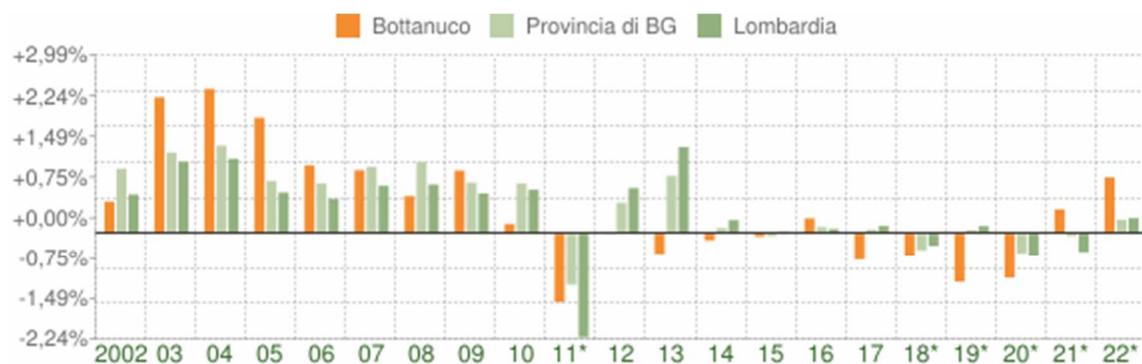


Andamento della popolazione residente

ITALIA - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

Variazione della popolazione di Bottanuco espressa in percentuale a confronto con le variazioni della popolazione della provincia di Bergamo e della regione Lombardia.

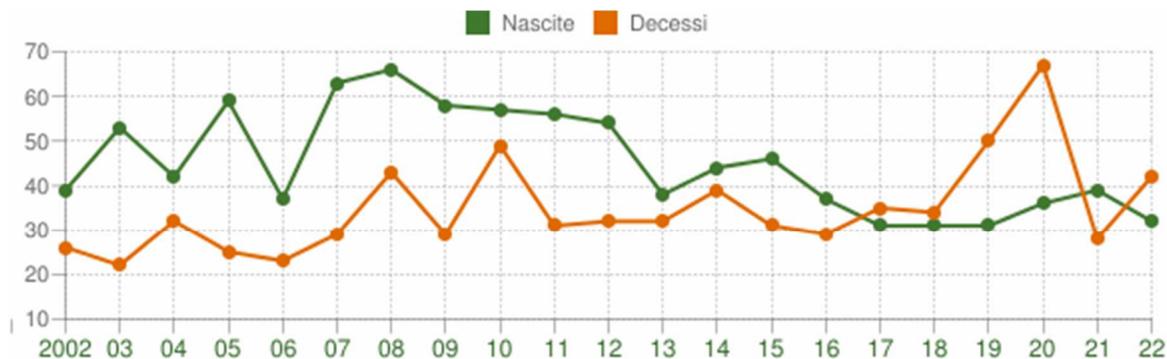


Variazione percentuale della popolazione

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 31 dicembre di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

Movimento naturale della popolazione: differenza fra le nascite ed i decessi ed è detto anche **saldo naturale**. Le due linee del grafico in basso riportano l'andamento delle nascite e dei decessi negli ultimi anni. L'andamento del saldo naturale è visualizzato dall'area compresa fra le due linee.



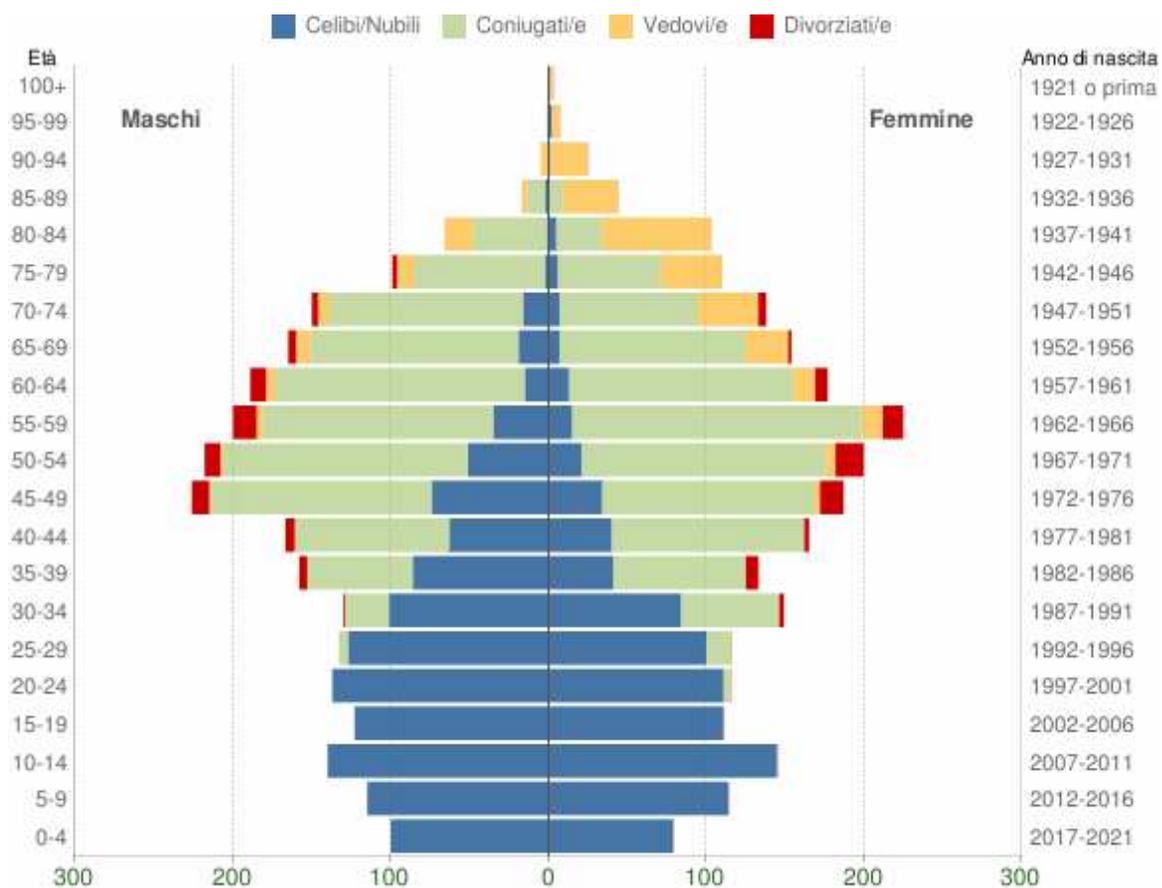
Movimento naturale della popolazione

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT (bilancio demografico 1 gen-31 dic) - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Popolazione per età, sesso e stato civile 2022

Il grafico in basso, detto **Piramide delle Età**, rappresenta la distribuzione della popolazione residente a Bottanuco per età, sesso e stato civile al 1° gennaio 2022. I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione.

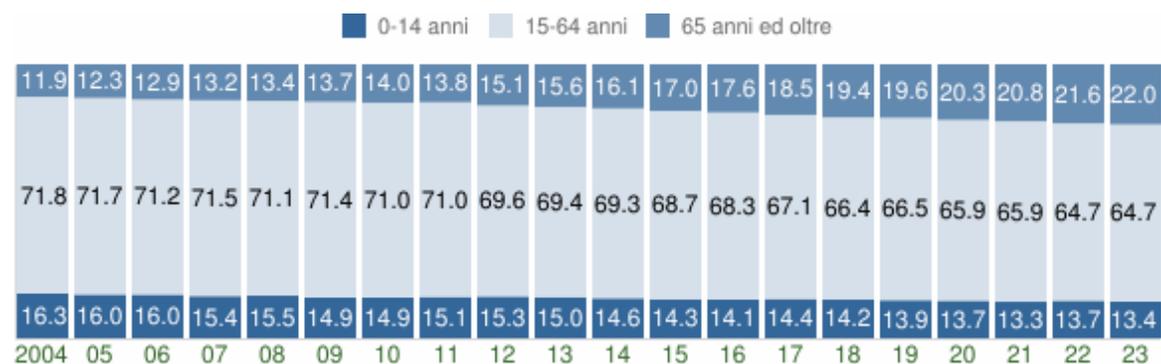
La popolazione è riportata per **classi quinquennali** di età sull'asse Y, mentre sull'asse X sono riportati due grafici a barre a specchio con i maschi (a sinistra) e le femmine (a destra). I diversi colori evidenziano la distribuzione della popolazione per stato civile: celibi e nubili, coniugati, vedovi e divorziati.



Popolazione per età, sesso e stato civile - 2022

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

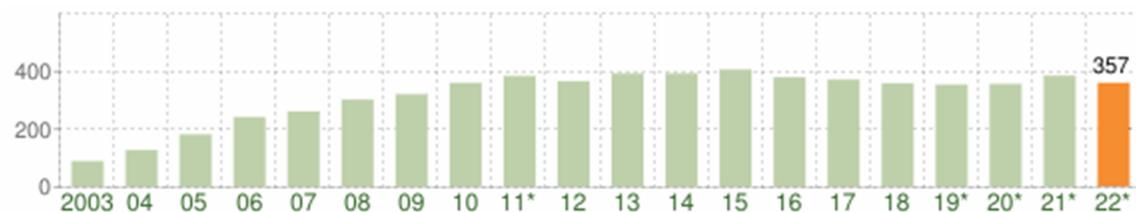
Struttura della popolazione dal 2002 al 2022: l'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni ed oltre.



Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

Popolazione straniera residente a Bottanuco al 01.01.2022: I dati tengono conto dei risultati del Censimento permanente della popolazione. Sono considerati cittadini stranieri le persone di cittadinanza non italiana aventi dimora abituale in Italia.

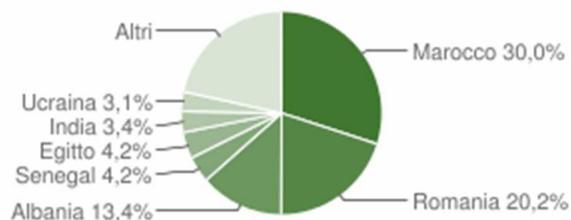


Andamento della popolazione con cittadinanza straniera - 2022

COMUNE DI BOTTANUCO (BG) - Dati ISTAT 1° gennaio 2022 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

(*) post-censimento

La comunità straniera più numerosa è quella proveniente dal **Marocco** con il 30,0% di tutti gli stranieri presenti sul territorio, seguita dalla **Romania** (20,2%) e dall'**Albania** (13,4%).



CONDIZIONE SOCIO-ECONOMICA DELLE FAMIGLIE

Il tessuto produttivo di Bottanuco è caratterizzato da insediamenti industriali a connotazione prettamente artigianale. L'emergenza sanitaria Covid-19, che ha colpito pesantemente le imprese, i commercianti e le famiglie del paese, più che su aspetti economici ed occupazionali, ha lasciato strascichi sul sistema delle relazioni interpersonali e sociali e ha contribuito ad una sensibile diffusione di patologie della psiche correlata ai logoranti mesi di convivenza con le chiusure delle attività, i limiti agli spostamenti, il distanziamento interpersonale, la didattica a distanza e le restanti disposizioni anti-contagio, oltre che su fenomeni già osservati in periodo pre-pandemico, fra cui quello del gioco d'azzardo patologico, il crescente numero di giovani NEET (non attivi in istruzione, in lavoro o in formazione) e l'esplosione delle certificazioni riguardanti l'assistenza educativa scolastica.

A partire dalla seconda metà del 2021 si è assistito ad una improvvisa e verticale impennata del costo dell'energia e delle materie prime, originata da dinamiche interne ed internazionali, fra cui, senza dubbio, l'aggressione dell'Ucraina ad opera della Russia, nel febbraio 2022; ciò ha influenzato direttamente e indirettamente il costo di beni e servizi anche essenziali, dei generi alimentari e dei combustibili, con significativi impatti sui costi sopportati dalle famiglie, dalle imprese e dagli enti locali, solo in parte arginati da provvedimenti di mitigazione e da trasferimenti statali a compensazione dei maggiori costi.

Per effetto di quanto sopra, il bilancio comunale ha subito sensibili incrementi di spesa che hanno riguardato soprattutto la gestione calore, l'illuminazione pubblica

e l'assistenza educativa scolastica, ovvero servizi essenziali che dovranno essere comunque garantiti nonostante la già presente criticità sulla parte corrente delle entrate.

DISOCCUPAZIONE	1991	2001	2011
Tasso di disoccupazione maschile	2.4	2.5	5.6
Tasso di disoccupazione femminile	6	4.2	9.4
Tasso di disoccupazione	3.6	3.1	7.1
Tasso di disoccupazione giovanile	7.6	5.8	17
STRUTTURA FAMILIARE	1991	2001	2011
Ampiezza media delle famiglie	2.9	2.7	2.6
Incidenza famiglie senza nuclei	19.3	21.1	27.2
Incidenza famiglie con due o più nuclei	0.4	0.5	1.4

VULNERABILITA' SOCIALE E MATERIALE	1991	2001	2011
Indice di vulnerabilità sociale e materiale	97.7	96.4	97.0
Posizione nella graduatoria dei comuni dell'indice di vulnerabilità	5641.5	7004	7099
Incidenza di popolazione provinciale in comuni "molto vulnerabili"	-	-	-
Incidenza di alloggi impropri	0.8	0	0
Incidenza delle famiglie numerose	2.6	1.2	1.5
Incidenza delle famiglie con potenziale disagio economico	0.4	0.7	1.1
Incidenza popolazione in condizione di affollamento	1.3	0.9	1
Incidenza di giovani fuori dal mercato del lavoro e dalla formazione	10.5	6.5	7.6
Incidenza di famiglie in disagio di assistenza	0.5	0.7	1.3

(Fonte: *8mila* Census)

ASSOCIATIVISMO E VOLONTARIATO

Il tessuto dei gruppi e delle associazioni bottanuchesi si scontra sempre di più con problemi che non riguardano solo il costante incremento degli adempimenti burocratici, anche correlati alla riforma del Terzo Settore: il progressivo invecchiamento della popolazione e l'innalzamento dell'età pensionabile si riflettono inevitabilmente e in maniera preoccupante sul ricambio generazionale all'interno del sistema associativo e del volontariato, peraltro già critico. L'emergenza Covid-19, che ha comportato il sostanziale blocco di quasi tutte le attività associative, ha aggravato la situazione. Ciò naturalmente implica riflessioni più ampie che possono riguardare, per esempio, la collaborazione intercomunale.

La disponibilità di opportuni spazi può rappresentare un elemento fondamentale per il buon funzionamento – se non addirittura per la sopravvivenza – delle realtà associative, poiché l'esistenza di una sede costituisce di per sé l'identità di ogni gruppo e associazione. Si ribadisce pertanto l'importanza di rendere disponibili spazi - storicamente assenti - ai gruppi e alle associazioni che collaborano con il Comune (nella solidarietà, nello sport, nell'aggregazione giovanile e nella terza età), a tutto vantaggio della collettività. Tali spazi vanno pensati nell'ambito di edifici funzionali e performanti sul piano dell'efficienza energetica e dell'accessibilità.

ECONOMIA INSEDIATA

Il Comune di Bottanuco si trova in una posizione strategica rispetto all'asse autostradale Torino-Venezia e questa collocazione, coniugata alla disponibilità di territorio pianeggiante, ha favorito lo sviluppo di una fiorente economia insediata.

Le attività economiche che storicamente hanno caratterizzato quest'area sono quelle legate all'industria e all'artigianato, ma negli ultimi anni si è assistito ad un crescente aumento delle imprese di servizi.

L'attività artigianale che nel tempo si è insediata e sviluppata nel territorio bottanuchese si è caratterizzata per dinamismo e propensione all'innovazione. Le piccole e medie imprese costituiscono il settore trainante dell'economia bottanuchese in termini di fatturato e di livelli occupazionali, sebbene rispetto al passato si avverta una maggiore difficoltà nell'incrocio fra domanda e offerta di lavoro/impiego.

L'insieme delle PMI che compone il tessuto produttivo locale è caratterizzato da precisi punti di forza quali: elevata dinamicità e know how di processo, a cui spesso si contrappongono alcuni elementi critici, legati al permanere, in alcuni casi, di modelli organizzativi elementari spesso ancora focalizzati sul ruolo dell'imprenditore con ridotto livello di managerialità, con conseguenti criticità nel passaggio generazionale.

In estrema sintesi, l'economia insediata strutturalmente è caratterizzata da frammentazione imprenditoriale: esiste una industrializzazione di piccole dimensioni, prevalentemente manifatturiera di tipo meccanico, anche ad elevatissima informatizzazione, ed un artigianato rivolto soprattutto all'edilizia.

È crescente la presenza di servizi alle imprese che spingono il territorio verso livelli di terziarizzazione evoluta necessari a stimolare una domanda più matura e progredita.

Si rileva la sempre maggiore richiesta di spazi produttivi da adibire al comparto logistico.

Di seguito si riportano i dati desunti dall'Annuario Statistico Regionale relativi ai principali indicatori delle attività produttive attive sul territorio del Comune di Bottanuco:

IMPRESE ATTIVE PRESENTI NEL REGISTRO DELLE IMPRESE AL 31.12 PER SEZIONE DI ATTIVITÀ ECONOMICA COMUNALE. ANNO 2020

Agricoltura, silvicoltura pesca	Attività manifatturiere	Costruzioni	Commercio all'ingrosso e al dettaglio;	Trasporto e magazzinaggi	Attività dei servizi alloggio e ristorazione	Servizi di informazione e comunicazione	Attività finanziarie e assicurative	Attività Immobiliari	Attività professionali, scientifiche e tecniche	Noleggio, agenzie di viaggio, ..	Sanita e assistenza sociale	Attività artistiche, sportive, di intrattenimento	Altre attività di servizi	TOTALE
26	40	96	61	6	21	4	6	17	3	8	1	3	13	305

COMMERCIO AL DETTAGLIO. ESERCIZI DI VICINATO AL 30.06 ANNO 2018

cod. Istat	Comune	Alimentari		Non alimentari		Misti		TOTALE	
		Numero	Superficie (mq)	Numero	Superficie (mq)	Numero	Superficie (mq)	Numero	Superficie (mq)
16034	Bottanuco	5	351	8	543	4	398	17	1.292

COMMERCIO AL DETTAGLIO. ESERCIZI DELLA GRANDE DISTRIBUZIONE.**ANNO 2018**

Comune	Numero esercizi	Superficie mq		
		Alimentari	Non alimentari	Totale
Bottanuco	1	3.500	11.200	14.700

COMMERCIO AL DETTAGLIO. MEDIE STRUTTURE DI VENDITA**ANNO 2018**

Cod. Istat	Comune	Numero esercizi	Superficie mq		
			Alimentari	Non alimentari	Totale
16034	Bottanuco	5	0	1.293	1.293

AZIENDE AGRICOLE E RELATIVE SUPERFICI INVESTITE SECONDO LE PRINCIPALI FORME DI SAU AI CENSIMENTI**ANNO 2010****UNITÀ DI MISURA: SUPERFICIE IN HA.**

Seminativi				Legnose agrarie				Orti familiari				Prati permanenti e pascoli			
Aziende		Superficie (SAU) ha		Aziende		Superficie (SAU) ha		Aziende		Superficie (SAU) ha		Aziende		Superficie (SAU) ha	
2010	2000	2010	2000	2010	2000	2010	2000	2010	2.000,00	2010	2.000,00	2010	2000	2010	2000
20	41	286,77	317,56	3	2	2,38	3,31	9	22	0,34	1,45	9	16	26,87	18,85
35.222	48.027	715.262,82	728.448,30	14.660	22.595	36.484,19	64.203,66	9.688	14.782	487,20	680,97	21.822	28.862	234.591,31	275.888,34

SEDI DI IMPRESE ARTIGIANE ATTIVE PER SEZIONE DI ATTIVITÀ AL 31.12.2020.

Codice Istat	Attività manifatturiere	Costruzioni	Commercio all'ingrosso e al dettaglio; riparazione di aut...	Trasporto e magazzinaggio	Attività dei servizi di alloggio e di ristorazione	Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imp...	S Altre attività di servizi	Totale
Totale comuni selezionati	23	81	7	5	5	6	14	141
Totale complessivo	51.678	96.438	11.929	15.777	7.037	15.344	31.417	

TERRITORIO

Superficie in Km^q					5,42
RISORSE IDRICHE					
	* Laghi				0
	* Fiumi e torrenti				1
STRADE					
	* Statali			Km.	0,00
	* Provinciali			Km.	4,00
	* Comunali			Km.	21,00
	* Vicinali			Km.	0,00
	* Autostrade			Km.	0,00
PIANI E STRUMENTI URBANISTICI VIGENTI					
			Se "SI" data ed estremi del provvedimento di approvazione		
* Piano regolatore adottato	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	C.C. 42 del 19/12/2014		
* Piano regolatore approvato	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>	C.C. 23 del 29/07/2015		
* Programma di fabbricazione	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>			
* Piano edilizia economica e popolare	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>			
PIANO INSEDIAMENTI PRODUTTIVI					
* Industriali	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>			
* Artiginali	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>			
* Commerciali	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>			
* Altri strumenti (specificare)	Si <input type="checkbox"/>	No <input checked="" type="checkbox"/>			
Esistenza della coerenza delle previsioni annuali e pluriennali con gli strumenti urbanistici vigenti (art. 170, comma 7, D.L.vo 267/2000)	Si <input checked="" type="checkbox"/>	No <input type="checkbox"/>			
			AREA INTERESSATA		AREA DISPONIBILE
P.E.E.P.	mq.		0,00	mq.	0,00
P.I.P.	mq.		0,00	mq.	0,00

CONDIZIONI INTERNE

PARAMETRI ECONOMICI ESSENZIALI

Si riportano di seguito una serie di parametri normalmente utilizzati per la valutazione dell'attività dell'Amministrazione Comunale nel suo complesso e sono riferiti alle varie norme ed obblighi che nel corso degli anni il legislatore ha posto a capo dei Comuni ai fini della loro valutazione.

TIPOLOGIA INDICATORE	DEFINIZIONE	VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)		
		2024	2025	2026
1	Rigidità strutturale bilancio			
1.1	Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti [Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi progressi)	30,74	29,79	29,79
2	Entrate correnti			
2.1	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	102,22	102,96	102,96
2.2	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	81,11		
2.3	Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	72,10	72,63	72,63

2.4	Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie	Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" – "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)	57,25		
3	Spese di personale				
3.1	Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente – FCDE corrente – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	30,97	30,33	30,33
3.2	Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	(pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" – FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)	15,24	15,60	15,60
3.3	Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 – FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)	0,00	0,00	0,00
3.4	Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01] – FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	175,21	168,57	168,57
4	Esternalizzazione dei servizi				
4.1	Indicatore di esternalizzazione dei servizi	Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV	25,33	26,50	26,50
5	Interessi passivi				
5.1	Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")	0,00	0,00	0,00

5.2	Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
5.3	Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi	Stanziamenti di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"	0,00	0,00	0,00
6	Investimenti				
6.1	Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale	Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1° e 2° della spesa al netto del FPV	69,60	67,63	57,43
6.2	Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	861,20	839,55	420,44
6.3	Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Stanziamenti di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	457,33	343,09	343,09
6.4	Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	1.318,54	1.182,65	763,54
6.5	Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
6.6	Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
6.7	Quota investimenti complessivi finanziati da debito	Stanziamenti di competenza (Titolo 6 "Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)	0,00	0,00	0,00
7	Debiti non finanziari				
7.1	Indicatore di smaltimento debiti commerciali	Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di	100,00		

		terreni")			
7.2	Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche	Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]/ stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)]	100,00		
8	Debiti finanziari				
8.1	Incidenza estinzioni debiti finanziari	(Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)	0,00	0,00	0,00
8.2	Sostenibilità debiti finanziari	Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)] + Titolo 4 della spesa – [Entrate categoria 4.02.06.00.000 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche" + "Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche" (E.4.03.01.00.000) + "Trasferimenti in conto capitale da parte di amministrazioni pubbliche per cancellazione di debiti dell'amministrazione" (E.4.03.04.00.000)] / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate	0,00	0,00	0,00
8.3	Indebitamento procapite (in valore assoluto)	Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)	0,00		
9	Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5)				
9.1	Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto	Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (6)	77,56		
9.2	Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto	Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (7)	0,11		
9.3	Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto	Quota accantonata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (8)	17,22		
9.4	Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto	Quota vincolata dell'avanzo presunto/Avanzo di amministrazione presunto (9)	5,09		
10	Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente				
10.1	Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla	0,00	0,00	0,00

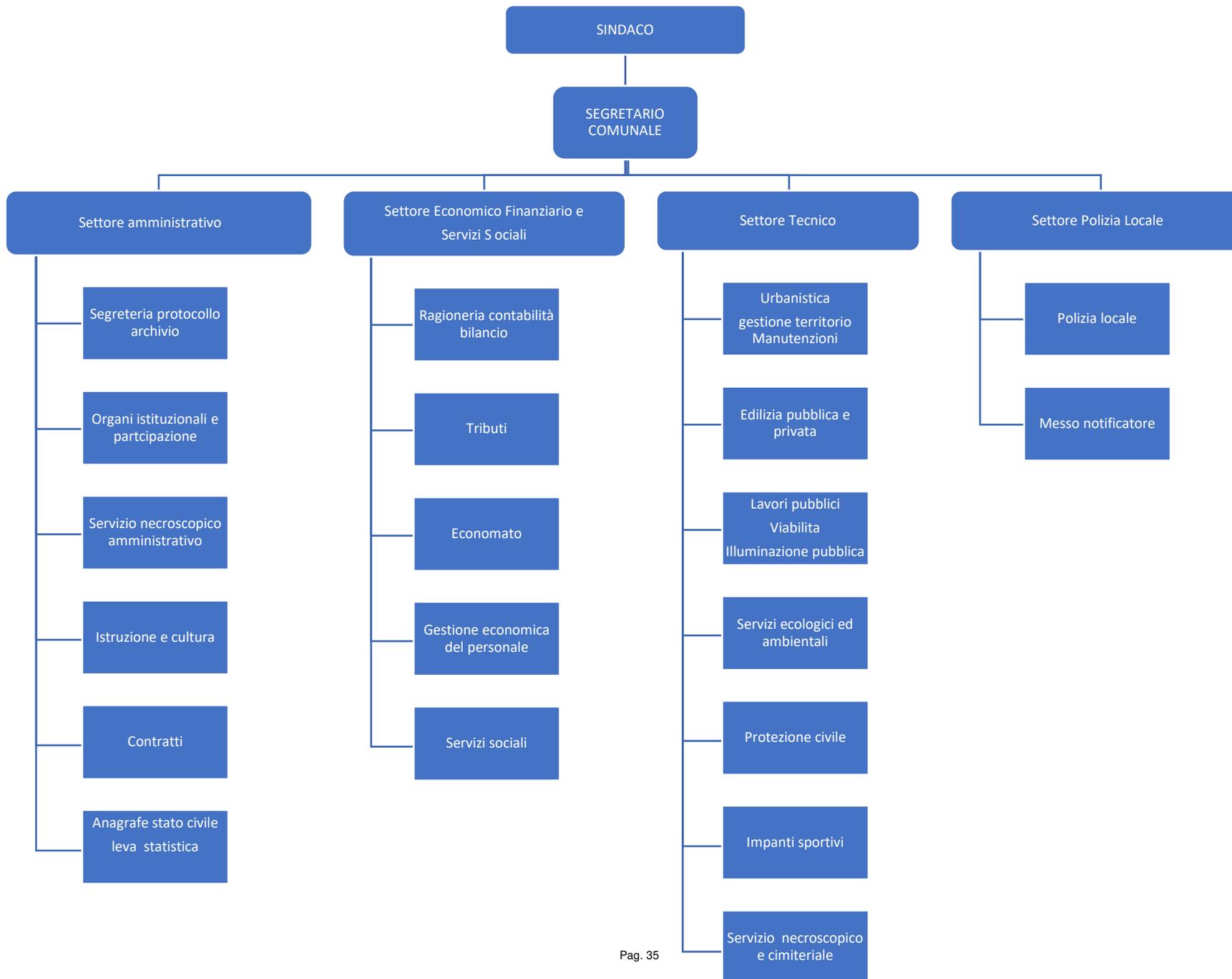
		lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3)			
10.2	Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto	Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)	0,00		
10.3	Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio	Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate e trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi)	0,00	0,00	0,00
11	Fondo pluriennale vincolato				
11.1	Utilizzo del FPV	(Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio <i>(Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c)</i>	0,00	0,00	0,00
12	Partite di giro e conto terzi				
12.1	Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	31,38	31,61	31,61
12.2	Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa <i>(al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)</i>	31,05	31,61	31,61

RISORSE UMANE

Ai sensi dell'art. 109, 2° comma e dell'art. 50, 10° comma del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 – TUEL e dell'art. 4 – comma 1 - del Regolamento dell'organizzazione degli uffici e dei servizi approvato con deliberazione n. 374 del 7 novembre 1997 la Giunta Comunale, con atto n. 103 del 2 settembre 2021, ha ridefinito l'articolazione della struttura organizzativa del Comune di Bottanuco, le cui Posizioni Organizzative sono state conferite ai sottoelencati funzionari:

SETTORE	Responsabile
Responsabile Settore Amministrativo	Giuseppina Pagnoncelli
Responsabile Polizia Locale	Renda Remondini
Settore Economico Finanziario e Servizi Sociali	Dott.ssa Cristiana Locatelli
Settore Tecnico	Geom. Moris Paganelli
Settore personale	Segretario comunale

Di seguito il quadro riassuntivo dell'organigramma del Comune di Bottanuco



STRUTTURE OPERATIVE

Tipologia	ULTIMO ESERCIZIO				PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE																		
	Anno 2023				Anno 2024				Anno 2025				Anno 2026										
Asili nido	n.				posti n.																		
Scuole materne	n.	0			posti n.	0				0				0					0				
Scuole elementari	n.	300			posti n.	300				300				300					300				
Scuole medie	n.	200			posti n.	200				200				200					200				
Strutture residenziali per anziani	n.	0			posti n.	0				0				0					0				
Farmacie comunali					n.	0				n.	0			n.	0				n.	0			
Rete fognaria in Km																							
- bianca						0,00				0,00				0,00					0,00				
- nera						0,00				0,00				0,00					0,00				
- mista						21,00				21,00				21,00					21,00				
Esistenza depuratore					Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No	
Rete acquedotto in Km						32,00				32,00				32,00					32,00				
Attuazione servizio idrico integrato					Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No	
Aree verdi, parchi, giardini					n.	0				n.	0			n.	0				n.	0			
					hq.	70,00				hq.	70,00			hq.	70,00				hq.	70,00			
Punti luce illuminazione pubblica					n.	950				n.	950			n.	950				n.	950			
Rete gas in Km						0,00				0,00				0,00					0,00				
Raccolta rifiuti in quintali																							
- civile						18.995				18.995				18.995					18.995				
- industriale						0,00				0,00				0,00					0,00				
- racc. diff.ta					Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No	
Esistenza discarica					Si		No	X		Si		No	X		Si		No	X		Si		No	X
Mezzi operativi					n.	0				n.	0			n.	0				n.	0			
Veicoli					n.	8				n.	8			n.	8				n.	8			
Centro elaborazione dati					Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No			Si	X	No	
Personal computer					n.	31				n.	31			n.	31				n.	31			
Altre strutture (specificare)																							

ORGANIZZAZIONE E MODALITÀ DI GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI

I servizi pubblici locali sono servizi erogati direttamente al pubblico che hanno per oggetto la produzione di beni ed attività rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunità locali. I servizi pubblici locali possono essere:

- a rilevanza economica ovvero caratterizzati da margini significativi di redditività, anche solo potenziale ancorché siano previste forme di finanziamento pubblico;
- privi di rilevanza economica ovvero privi del carattere dell'imprenditorialità e dell'attitudine a produrre reddito.

In riferimento alla modalità di gestione dei SPL prevale sempre il favore verso un regime di liberalizzazione, ovvero di gestione sul mercato in regime autorizzatorio. Con l'emanazione del d.lgs. n. 201/2022 l'organizzazione esternalizzata dei servizi pubblici locali ha trovato una nuova dimensione che sta richiedendo uno specifico approfondimento da parte degli uffici preposti per valutare eventuali adempimenti ed eventuali nuove strategie su tali servizi.

Solo qualora a seguito di analisi di mercato la libera iniziativa economica privata non risulti idonea a garantire un servizio rispondente ai bisogni della comunità secondo criteri di proporzionalità, sussidiarietà ed efficienza, tale servizio potrà essere gestito in regime di esclusiva.

L'Amministrazione comunale eroga un significativo numero di servizi pubblici anche con modalità differenti rispetto alla gestione diretta, quali:

- Appalti e concessioni esterne,
- Unione dei Comuni, gestioni in forma associata, convenzioni e accordi con altri enti per il raggiungimento di finalità comuni ad un territorio più vasto,
- Organismi gestionali esterni: società in house, enti pubblici vigilati, società partecipate, enti di diritto privato controllati, enti del terzo settore, associazioni senza scopo di lucro, avendo privilegiato le economie di scala e l'economicità realizzabile a mezzo dalle gestioni private.

SERVIZI PUBBLICI LOCALI – RIEPILOGO

SERVIZIO	AFFIDATARIO	Principali caratteristiche del servizio	AFFIDAMENTO
Gas metano	2i RETE GAS	Gestione del servizio di distribuzione gas naturale nel territorio comunale.	Il servizio è stato affidato in concessione con contratto Rep. 147 del 27.03.1975 alla società Orobica gas spa. A seguito delle proroghe concesse successivamente e delle evoluzioni societarie, il concessionario attuale risulta essere la società 2i Rete Gas spa e la scadenza contrattuale è fissata al 31.12.2028.
Servizio idrico integrato	Uniacque spa	Il servizio idrico integrato è costituito dall'insieme dei servizi pubblici di captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civili di fognatura e di depurazione delle acque reflue, e deve essere gestito secondo principi di efficienza, efficacia ed economicità, nel rispetto delle norme nazionali e comunitarie ai sensi dell'art. 141, comma 2, del D. Lgs. 152/2006.	Il servizio idrico integrato è stato affidato alla gestione dell'Autorità d'ambito, in modo da dare attuazione alla disciplina di settore del servizio idrico integrato di cui alla Parte III del D. Lgs 152/2006 come riformata dall'art. 7 del D. L. 133/2014 convertito in L. 164/2014 e s.m.i. .
Canone unico patrimoniale	Maggioli Tributi S.p.A.	Il servizio ha per oggetto la gestione, accertamento e riscossione ordinaria del nuovo canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e canone patrimoniale per le aree mercatali.	Il servizio è stato affidato, in regime di concessione alla ditta Maggioli Tributi spa, con determinazione n. 27 del 19.02.2021.

Refezione scolastica e pasti a domicilio anziani/disabili	Sercar S.p.A.	Il servizio refezione scolastica è rivolto alle scuole primarie, in sintesi: produzione e veicolazione dei pasti; scodellamento dei pasti, pulizia e sanificazione dei tavoli e locali, porzionatura. Pasti a domicilio: produzione e veicolazione dei pasti in contenitori termici monoporzione.	Il servizio è erogato, in regime di appalto, dalla ditta Ser Car - Ristorazione Collettiva spa di Alzano Lombardo (BG), giusta la determinazione del responsabile del settore amministrativo n. 591 del 31.12.2020
Lampade votive	Epis Felice s.r.l.	Il servizio, affidato in regime di concessione, ha per oggetto l'intero ciclo di gestione del servizio illuminazioni votive.	gestione di fatto
Gestione rifiuti solidi urbani	G. Eco s.r.l.	Servizio di gestione dei rifiuti urbani ed assimilati agli urbani, attività di spazzamento e pulizia del territorio, raccolta differenziata ed indifferenziata, trasporto, stoccaggio, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilati agli urbani e altri servizi di igiene urbana.	Il servizio è affidato alla ditta G.Eco s.r.l. di Treviglio (BG), società partecipata indirettamente dal Comune di Bottanuco, in esecuzione a quanto deliberato dal Consiglio Comunale con atto n. 26 del 23.06.2011.
Gestione impianti sportivi	Polisportiva comunale	Il servizio ha per oggetto la gestione degli impianti sportivi comunali e delle attrezzature ivi contenute e si riferiscono a: a) complesso sportivo sito in via Kennedy, 12/b, composto da spogliatoi, campo in erba, pista di atletica leggera, campo di calcio in sabbia; b) palazzetto dello sport sito in via Kennedy, 10; c) palestra scuola secondaria di primo grado "Canonico Finazzi" sita in via Kennedy – in orario extrascolastico d) palestra scuola primaria "Antonio Locatelli" sita in via del Fante – in orario extrascolastico	Il servizio è affidato in regime di convenzione, giusta deliberazione della Giunta Comunale n. 85 del 22.306.2023

		e) palestra scuola primaria "Dante Alighieri" sita in via Chiesa – in orario extrascolastico	
<p>Pubblica illuminazione</p>	<p>Hservizi S.p.a.</p>	<p>Il Servizio consiste nell'esercizio, nella manutenzione ordinaria e programmata, manutenzione straordinaria preventiva, servizio di pronta reperibilità degli impianti di illuminazione pubblica, videosorveglianza, controllo del traffico veicolare e semaforici</p>	<p>Il servizio di illuminazione pubblica è stato affidato, con delibera del consiglio comunale n. 58 del 24.11.2017 secondo le modalità dell'affidamento in house, a Linea Servizi srl, ora Hservizi spa</p>

SOCIETA' PARTECIPATE

Il Comune di Bottanuco partecipa, in qualità di socio, in diverse aziende, consorzi e società.

Il ruolo del Comune nei predetti organismi è, da un lato quello civilistico, che compete ai soci delle società di capitali e da un altro lato quello amministrativo di indirizzo politico e controllo sulla gestione dei servizi affidati ai medesimi.

I recenti interventi normativi emanati sul fronte delle partecipazioni in società commerciali e enti detenuti dalle Amministrazioni pubbliche, sono volti alla razionalizzazione delle stesse e ad evitare alterazioni o distorsioni della concorrenza e del mercato così come indicato dalle direttive comunitarie in materia. Il Comune, oltre ad aver ottemperato a tutti gli obblighi di comunicazione e certificazione riguardanti le partecipazioni, monitora costantemente l'opportunità di mantenere le stesse in base al dettato normativo di riferimento.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 55 del 28.12.2023 il Consiglio comunale ha deliberato le risultanze della revisione periodica alla data del 31.12.2022 delle partecipazioni nelle società di cui il Comune di Bottanuco risulta socio, secondo la tabella sottoriportata:

Denominazione	Indirizzo sito WEB	%	Funzioni attribuite e attività svolte
UNICA SERVIZI SPA (Partecipazione diretta)	www.hservizispa.it	4,79	Costituita in data 15.11.2007 con atto notarile Rep. n. 24950/11030 è partecipata da 27 comuni. La Società, interamente pubblica, nasce dal conferimento delle azioni delle Società partecipate Hidrogest S.p.A. e Linea Servizi S.r.l. ed è pertanto da configurarsi come Società HOLDING. Il Comune di Bottanuco partecipa in forza del conferimento nel capitale della società delle azioni possedute nella Società Hidrogest S.p.A. e delle quote di capitale sociale della società Linea servizi s.r.l.
HServizi SPA (partecipazione indiretta)	www.hservizispa.it	3,38	La società agisce secondo il modello "in house" per conto dei Comuni soci ed affidanti, nei settori dell'efficiamento energetico, della gestione calore, della pubblica illuminazione, dei servizi cimiteriali, della manutenzione di immobili e strade pubbliche.
UNICA Sport società sportiva	www.hservizispa.it	3,94	La società Linea servizi s.p.a. è stata trasformata in società sportiva dilettantistica a responsabilità limitata e ha acquisito la denominazione di "Unica Sport Società Sportiva Dilettantistica a Responsabilità limitata. La

dilettantistica a r.l. (partecipazione indiretta)			società possiede esperienza e personale funzionale rispetto ad una efficiente gestione di impianti e centri sportivi di proprietà dei Comuni soci; tale settore mostra una evidente difficoltà degli operatori economici privati nella gestione in maniera efficiente, efficace e duratura e l'apporto della società in questione, con possibilità di affidamento diretto ad opera dei comuni alla società, secondo il modello in house, consente una gestione di centri sportivi rispondente alle esigenze degli enti soci e delle collettività di riferimento.
G.ECO SRL (partecipazione indiretta)	www.gecoservizi.eu	0,69	La società agisce secondo il modello <i>in house</i> per conto dei comuni soci ed affidanti, nei settori della gestione, raccolta e smaltimento dei rifiuti urbani
ANITA SRL (partecipazione indiretta)		0,17	La società risulta di fatto qualificata come società holding
SABB SPA (partecipazione indiretta)	www.sabb -spa.it	0,48	La società svolge attività di riduzione volumetrica degli scarti di legname
UNIACQUE SPA (Partecipazione diretta)	www.uniacque.bg.it	0,45	UNIACQUE Spa è una società totalmente pubblica costituita il 20 marzo 2006 con atto notarile Rep. n. 18911/7805 per la gestione in house del servizio idrico integrato sulla base dell'affidamento effettuato dall'Autorità d'ambito della provincia di Bergamo (A.T.O.) per una durata di 30 anni a decorrere dal 1° gennaio 2007. Con deliberazione consiliare n. 41 del 30/11/2006, il Comune di Bottanuco aderiva alla Società, rispondendo al dettato legislativo di istituzione degli A.T.O. corrispondente ai confini amministrativi della Provincia di Bergamo

Gli esiti della revisione periodica delle partecipazioni detenute dal Comune di Bottanuco, riassunti nella deliberazione del Consiglio Comunale n. 55 del 28.12.2023 e hanno condotto alle seguenti conclusioni:

- Il mantenimento di Uniacque spa in quanto affidataria, per decisione unanime dell'ATO, della gestione in house del servizio idrico integrato
- Il mantenimento di Unica servizi spa. L'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, secondo

periodo, del d.lgs. 175/2016

- Il mantenimento di Hservizi spa servizi spa. L'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, secondo periodo, del d.lgs. 175/2016
- Il mantenimento delle partecipazioni in UNICA Sport società sportiva dilettantistica a r. l. poiché le attività svolte dalla stessa rientrano nel paradigma dei servizi pubblici locali, individuabili ed assumibili dagli enti locali, ai sensi dell'art. 112 T.U.EE.LL..
- Il mantenimento delle partecipazioni in Anita srl srl poiché l'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, del D. Lgs 175/2016
- Il mantenimento delle partecipazioni in G.eco srl poiché l'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, del D. Lgs 175/2016
- Il mantenimento delle partecipazioni in SABB SPA srl poiché l'attività svolta dalla società è annoverata e ritenuta pienamente legittima nell'ambito dell'art. 4, comma 5, del D. Lgs 175/2016

A completamento dell'analisi del quadro generale di partecipazione del Comune di Bottanuco si precisa che l'Ente risulta titolare di partecipazioni anche nei sottoelencati enti ed organismi:

Denominazione	Indirizzo sito WEB	%	Funzioni attribuite e attività svolte
Consorzio Ambiente Territori e Servizi	www.consorzioats.it	33,33	<p>Il Consorzio A.T.S. è costituito allo scopo di gestire, in forma associata, i servizi ad esso delegati dagli enti locali consorziati per una maggiore efficienza ed adeguatezza degli stessi in coerenza con le peculiari esigenze del territorio, soprattutto in campo ambientale, così come espresse dagli stessi Enti che lo rappresentano nel Consorzio medesimo.</p> <p>Gli ambiti generali in cui opera il consorzio, con esclusione di attività imprenditoriale o assegnate istituzionalmente ad altri enti, sono quelli inerenti:</p>

			<ul style="list-style-type: none"> - lo sportello unico delle imprese - protezione civile e monitoraggi ambientale - servizi in materia ambientale e territoriale
Parco Adda Nord	www.parcoaddanord.it		<p>L'Ente Parco è stato istituito in attuazione alla L. R. 4 agosto 2011, n. 12.</p> <p>L'ente ha lo scopo di gestire il Parco Regionale Adda Nord, classificato parco fluviale e di cintura metropolitana.</p>
Azienda Isola -	www.aziendaisola.it	4,10	<p>Scopo di Azienda Isola Bergamasca è la gestione associata dei servizi alla persona (sociali, socio-assistenziali, socio-educativi, socio-sanitari, socio-lavorativi, ivi compresi interventi di formazione e consulenza, e attività aventi finalità di promozione sociale dei cittadini del territorio). I servizi facenti capo all'Azienda sono diffusi e prevalentemente erogati nei confronti della popolazione residente nel territorio degli enti associati e sono principalmente orientati alle fasce della cittadinanza in condizione di fragilità, ed in particolare ai minori, agli anziani, ai disabili, agli adulti a rischio di emarginazione sociale ed alle famiglie nel loro complesso.</p>

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA RELATIVI ALLE RISORSE E AGLI IMPIEGHI E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO FINANZIARIA ATTUALE E PROSPETTICA

La realizzazione delle linee programmatiche individuate nel programma di mandato ed esplicitate negli obiettivi strategici non può prescindere da un'analisi delle risorse economiche disponibili sia per la gestione di competenza che per quella destinata agli investimenti.

Un'efficace attività di programmazione necessita di assetti stabili e realistici per poter pianificare investimenti, programmi e azioni a lungo termine.

In realtà, gli interventi normativi che annualmente discendono dalla manovra di finanza pubblica, incidono significativamente sulle possibilità di azione degli enti locali, in particolar modo in questo momento di grave crisi economica.

Ne consegue un quadro di riferimento di grande complessità nella definizione dei documenti di pianificazione di medio/lungo periodo di programmazione.

Le ultime leggi finanziarie, tenendo conto delle esigenze di razionalizzazione della spesa e di contenimento della finanza pubblica, tanto sul versante delle entrate quanto su quello delle spese, hanno di fatto imposto forti limitazioni agli enti locali.

Le principali misure riguardano:

- . riassetto dei tributi locali;
- . riduzione dei trasferimenti statali;
- . limitazioni di alcune tipologie di spesa.

Di qui nasce l'opportunità di pianificare, attraverso lo strumento del Documento Unico di Programmazione - Sezione Strategica, la politica economica e finanziaria dell'ente in un periodo medio/lungo, verificando e riscontrando le reali risorse a disposizione e investendo nei progetti che possano assicurare le risorse necessarie a sostenere l'attuazione del programma amministrativo.

La programmazione dell'Ente per il periodo di riferimento si sviluppa su differenti risorse, a seconda che sia tesa al mantenimento, allo sviluppo o agli investimenti e a tal fine, il presente documento analizza le risorse che l'ente ritiene di poter utilizzare, distinte in:

- Entrate per Spese Correnti
- Entrate in conto capitale destinate agli investimenti

Fonti di finanziamento

Quadro riassuntivo di competenza

ENTRATE	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento
	2021 (accertamenti)	2022 (accertamenti)	2023 (previsioni)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	della col. 4 rispetto alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7
Tributarie	2.074.770,10	2.121.050,41	2.246.256,00	2.235.320,00	2.236.136,00	2.236.136,00	- 0,486
Contributi e trasferimenti correnti	241.487,35	287.140,77	292.209,00	261.690,00	232.070,00	232.070,00	- 10,444
Extratributarie	490.943,40	475.924,40	539.347,00	421.715,00	429.385,00	429.385,00	- 21,810
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.807.200,85	2.884.115,58	3.077.812,00	2.918.725,00	2.897.591,00	2.897.591,00	- 5,168
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	2.957.633,55	2.972.170,65	3.220.185,93	2.918.725,00	2.897.591,00	2.897.591,00	- 9,361
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	1.008.712,75	3.850.824,29	1.505.655,39	6.782.746,35	6.056.381,77	3.910.100,00	350,484
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Avanzo di amministrazione applicato per finanziamento di investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00			
Fondo pluriennale vincolato per spese conto capitale	836.131,89	8.704,40	3.495.336,04	0,00	0,00	0,00	-100,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	1.844.844,64	3.859.528,69	5.000.991,43	6.782.746,35	6.056.381,77	3.910.100,00	35,628

Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	4.802.478,19	6.831.699,34	8.221.177,36	9.701.471,35	8.953.972,77	6.807.691,00	18,005

Quadro riassuntivo di cassa

ENTRATE					% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2021 (riscossioni)	2022 (riscossioni)	2023 (previsioni cassa)	2024 (previsioni cassa)	
	1	2	3	4	
Tributarie	2.060.428,39	2.159.488,15	3.168.591,64	2.894.944,96	- 8,636
Contributi e trasferimenti correnti	235.821,85	300.024,92	295.085,91	267.687,25	- 9,284
Extratributarie	569.741,88	455.774,33	718.573,73	578.315,50	- 19,518
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.865.992,12	2.915.287,40	4.182.251,28	3.740.947,71	- 10,551
Proventi oneri di urbanizzazione destinati a spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE UTILIZZATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI (A)	2.865.992,12	2.915.287,40	4.182.251,28	3.740.947,71	- 10,551
alien. e traf. c/capitale (al netto degli oneri di urbanizzazione per spese correnti)	931.770,55	3.884.918,38	1.892.675,14	7.969.601,04	321,076
<i>- di cui proventi oneri di urbanizzazione destinati a investimenti</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,000</i>
Accensione mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Altre accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Fondo di cassa utilizzato per spese conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE ENTRATE C/CAPITALE DESTINATI A INVESTIMENTI (B)	931.770,55	3.884.918,38	1.892.675,14	7.969.601,04	321,076

Riscossione crediti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Anticipazioni di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE MOVIMENTO FONDI (C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE GENERALE (A+B+C)	3.797.762,67	6.800.205,78	6.074.926,42	11.710.548,75	92,768

ANALISI DELLE RISORSE

ENTRATE TRIBUTARIE

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento
	2021 (accertamenti)	2022 (accertamenti)	2023 (previsioni)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	della col. 4 rispetto alla col. 3
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE	2.074.770,10	2.121.050,41	2.246.256,00	2.235.320,00	2.236.136,00	2.236.136,00	-0,486

Così come previsto dal legislatore, le entrate tributarie sono articolate in tre "categorie" che misurano le diverse forme di contribuzione dei cittadini alla gestione dell'ente.

La categoria 01 "Imposte" raggruppa tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva. La normativa relativa a tale voce risulta in continua evoluzione.

La categoria 02 "Tasse" ripropone i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti. Anche per questa voce di bilancio è da segnalare come la materia sia attualmente in evoluzione con una parziale trasformazione del sistema di acquisizione delle risorse verso il sistema tariffario. Basta a riguardo pensare che dal 1° gennaio 2013 la tassa dei rifiuti urbani che è stata soppressa per essere sostituita dalla TARES, per l'anno 2013 e dalla TARI dal 2014, tributo che ha radicalmente modificato il sistema di calcolo dell'imponibile.

La categoria 03 "Tributi speciali" costituisce una posta residuale in cui sono iscritte tutte quelle forme impositive dell'ente non direttamente ricomprese nelle precedenti.

Ulteriori riflessioni possono essere sviluppate per alcuni specifici tributi e per la rilevanza da essi rivestita nella determinazione dell'ammontare complessivo delle risorse correnti dell'ente:

IMU La Legge di bilancio 2020 ha attuato l'unificazione dell'Imposta Municipale propria (IMU) e del Tributo per i Servizi Indivisibili (TASI) (legge 30 dicembre 2019, n.160, articolo 1 commi dal 738 al 783).

Dal 2020 pertanto la TASI non esiste più in quanto assorbita dalla nuova IMU; resta ancora in vigore la TARI (Tassa rifiuti).

Dal 2020 i contribuenti sono pertanto chiamati a pagare, in sostituzione dell'imposta unica comunale, i seguenti tributi:

1. l'imposta municipale propria (nuova IMU)
2. il tributo sui rifiuti (TARI)

Per l'anno 2024 vengono confermate le medesime aliquote storicamente previste:

- aliquota ordinaria: 0,98%
- abitazione principale categorie A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze: 0,59%
- abitazione principale categorie A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze appartenenti a nuclei familiari al cui interno sia presente un soggetto disabile con grado di invalidità uguale o superiore al 75%: 0,49%
- terreni agricoli non esenti: 0,88%
- fabbricati rurali ad uso strumentale: 0,1%
- fabbricati classificati in categoria C/1 adibiti a pubblico esercizio ed attività commerciale che abbiano ottenuto il riconoscimento di "attività storiche e di tradizione" da Regione Lombardia purché direttamente condotte dal proprietario o dal parente in linea retta di 1° grado o in linea collaterale di 2° grado: 0,86%

TARI La Legge di Bilancio 2018 (L.205/2017) ha attribuito all'Autorità di Regolazione per l'Energia, Reti e Ambiente (ARERA) la funzione di "predisposizione ed aggiornamento del metodo tariffario per la determinazione dei corrispettivi del servizio integrato rifiuti".

ARERA ha definito, con atto n.443/2019 del 31/10/2019, i criteri di riconoscimento dei costi efficienti relativi al servizio integrato dei rifiuti per il periodo 2018-2021.

Successivamente, con atto 363 del 3 agosto 2021, ha approvato il metodo tariffario rifiuti per il secondo periodo regolatorio 2022-2025.

ADDIZIONALE IRPEF La Legge 30 dicembre 2021 n. 234 art. 1 stabilisce che i Comuni entro la data di approvazione del Bilancio di previsione modificano gli scaglioni e le aliquote dell'addizionale comunale sul reddito delle persone fisiche al fine di conformarsi alla nuova articolazione prevista per l'imposta sul reddito delle persone fisiche. Per effetto del Decreto Legge n. 13 agosto 2011, n. 138 convertito nella Legge 14 settembre 2011 n. 148 art. 1 comma 11 che prevede che: i Comuni possano stabilire aliquote dell'addizionale comunale all'IRPEF utilizzando esclusivamente gli stessi scaglioni di reddito stabiliti dalla legge Statale nel rispetto dei principi di progressività, fermo restando che la soglia di esenzione di cui al comma 3 bis dell'articolo 1 del Decreto Legislativo 28 settembre 1998 n. 360 è stabilita esclusivamente in ragione del possesso di specifici requisiti reddituali e deve essere intesa come limite di reddito al di sotto del quale l'addizionale comunale IRPEF non è dovuta e , nel caso di superamento di detto limite la stessa si applica al reddito complessivo. I Comuni possano aumentare, dall'anno 2012, l'addizionale comunale sino al tetto massimo dello 0.80%, senza alcun limite all'incremento annuale.

Dall'esercizio finanziario 2023 il Comune di Bottanuco applica l'aliquota unica nella misura di 0,8 punti percentuali con una soglia di esenzione per i redditi sino a 12.000 euro.

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2021 (accertamenti)	2022 (accertamenti)	2023 (previsioni)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	241.487,35	287.140,77	292.209,00	261.690,00	232.070,00	232.070,00	- 10,444

Tra le entrate derivanti da trasferimenti e contributi correnti da parte dello Stato, delle Regioni di altri enti del settore pubblico, classificate al titolo II rivestono particolare rilevanza i trasferimenti erariali, diretti a finanziare i servizi ritenuti necessari degli enti locali.

PROVENTI EXTRATRIBUTARI

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2021 (accertamenti)	2022 (accertamenti)	2023 (previsioni)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
TOTALE PROVENTI EXTRATRIBUTARI	490.943,40	475.924,40	539.347,00	421.715,00	429.385,00	429.385,00	- 21,810

Le entrate extratributarie raggruppano al proprio interno le entrate derivanti dalla vendita e dall'erogazione di servizi, dalla gestione di beni, da proventi di attività di controllo o repressione delle irregolarità o illeciti, ed infine rimborsi ed altre entrate di natura corrente.

Il sistema tariffario, diversamente dal sistema tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo in tal modo sia all’Ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo.

La disciplina di queste Entrate attribuisce alla P.A. la possibilità – o l’obbligo – di richiedere al beneficiario di un servizio il pagamento di una controprestazione. Le regole variano, a seconda che si tratti di un “servizio istituzionale” piuttosto che “a domanda individuale”.

In campo tariffario si è mantenuto, a livello medio, il tasso di partecipazione dell'utenza alle spese dei servizi previsti per l’anno 2024.

Di seguito elenchiamo i principali servizi offerti al cittadino e le corrispondenti voci di entrata iscritte nel bilancio:

Proventi dei servizi sociali	Anno 2024	€ 35.000
	Anno 2025	€ 35.000
	Anno 2026	€ 35.000

Il sistema tariffario per la compartecipazione degli utenti al costo dei servizi per l’anno 2024 è stato approvato dalla Giunta Comunale con proprio atto N° 173 del 21.12.2023

Proventi mensa scolastica	Anno 2022	€ 89.000
	Anno 2023	€ 99.000
	Anno 2024	€ 99.000

Le tariffe per il servizio di refezione scolastica, approvate dalla Giunta Comunale, risultano così suddivise

Fascia ISEE	Tariffa per singolo pasto	Tariffa agevolata per singolo pasto per i soli residenti nel caso in cui più figli minori appartenenti allo stesso nucleo familiare usufruiscano del servizio
Uguale o superiore a € 5.000,01	5,50	5,00
Fino a € 5.000,00	5,00	4,00

Sanzioni violazione norme codice della strada	Anno 2024	€ 28.000
	Anno 2025	€ 28.000
	Anno 2026	€ 28.000

L'importo della previsione è stato calcolato avendo a riferimento l'andamento storico di questa voce d'entrata.
In osservanza a quanto disposto dall'art. 208 del D. Lgs. 285/1992 la Giunta Comunale ha approvato la destinazione dei proventi derivanti dalle sanzioni per violazione norme del C.d.S.

Proventi concessioni cimiteriali	Anno 2024	€ 65.000
	Anno 2025	€ 65.000
	Anno 2026	€ 65.000

Le tariffe per le concessioni cimiteriali sono state approvate dalla Giunta Comunale con atto n. 168 del 07.12.2023.

DISTINTA SPESE	LOCULI	OSSARI	CAPPELLE	AREA TOMBE FAMIGLIA 4/6	AREA PER TOMBE MURATURA 1/2/3 pti	DIRITTI VARI	SCELTA AREA CAMPO COMUNE	TOMBE GIA' COSTRUITE
	30 anni	30 anni	99 anni	30 anni	30 anni		10 anni	30 anni
CONCESSIONI	1.590,00	590,00	33.900,00	1.450,00	850,00		190,00	1.740 1 Posto 2.940 2 Posti 4.140 3 Posti 5.940 4 Posti
			diritti di segreteria	a posto +diritti	a posto			

			e spese reg.	di segreteria e spese reg.				8.940 6 Posti
Spese di chiusura	100	50						
Marche da bollo (Valore disposto per legge)								
Diritto estumulazioni/esumazioni ordinarie*						190,00		
Diritto estumulazioni/esumazioni straordinarie*						290,00		
<u>In caso di estumulazioni/esumazioni straordinarie:</u>								
Rimborso lastra loculo marmo						90,00		
Rimborso lastra loculo granito						100,00		
Rimborso lastra ossario marmo						60,00		
Rimborso lastra ossario granito						70,00		
Diritto inumazione in campo di mineralizzazione						290,00		
Collocazione resti ossei in manufatti già concessi						40,00		
TOTALE	1.690,00	640,00					190,00	

Proventi gestione dei beni dell'Ente	Anno 2024	€ 15.450
	Anno 2025	€ 15.450
	Anno 2026	€ 15.450

La previsione di entrata comprende una previsione di € 8.000,00 a titolo di fitti attivi da fabbricati derivanti da contratti di affitto dei minialloggi di proprietà del Comune e da contratti di affitto di immobile avente destinazione commerciale

In aggiunta sono previsti ulteriori € 7.450,00 derivanti dalla locazione di terreni di proprietà comunale; in particolare:

- locazione di terreno agricolo € 300,00
- locazione di aree destinate al posizionamento di impianti pubblicitari € 7.150,00

ANALISI DELLE RISORSE FINANZIARIE IN CONTO CAPITALE

ENTRATE COMPETENZA	TREND STORICO			PROGRAMMAZIONE PLURIENNALE			% scostamento della col. 4 rispetto alla col. 3
	2021 (accertamenti)	2022 (accertamenti)	2023 (previsioni)	2024 (previsioni)	2025 (previsioni)	2026 (previsioni)	
	1	2	3	4	5	6	7
Alienazione beni e trasferimenti capitale	1.008.712,75	3.850.824,29	1.505.655,39	6.782.746,35	6.056.381,77	3.910.100,00	350,484
Accensione di mutui passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000
TOTALE	1.008.712,75	3.850.824,29	1.505.655,39	6.782.746,35	6.056.381,77	3.910.100,00	350,484

- **Proventi da concessioni ad edificare**

La stima previsionale per annualità del triennio 2024/2026 è stata effettuata sulla base di quanto dichiarato dal responsabile del settore tecnico tenuto conto dell'andamento storico e delle pratiche in corso:

Anno 2024 € 50.000,00

Anno 2025 € 50.000,00

Anno 2026 € 50.000,00

Nel bilancio di previsione del 2024 si è previsto di destinare € 30.500,00 al finanziamento di spese correnti in conformità a quanto previsto dall'art. 1, comma 460 dalla L. 232/2016 come integrato dall'art. 1 bis del D.L. 148/2017.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI

ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE <i>(rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui)</i> ex art. 204, c. 1 del D.L.gs. N. 267/2000		COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo I)	(+)	2.121.050,41	2.080.223,00	2.064.300,00
2) Trasferimenti correnti (Titolo II)	(+)	287.140,77	230.544,00	147.000,00
3) Entrate extratributarie (Titolo III)	(+)	475.924,40	423.975,00	393.585,00
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI		2.884.115,58	2.734.742,00	2.604.885,00
SPESA ANNUALE PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI				
Livello massimo di spesa annuale ⁽¹⁾	(+)	288.411,56	273.474,20	260.488,50
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati fino al 31/12/ <i>esercizio precedente</i> ⁽²⁾	(-)	0,00	0,00	0,00
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL autorizzati nell'esercizio in corso	(-)	0,00	0,00	0,00
Contributi erariali in c/interessi su mutui	(+)	0,00	0,00	0,00

Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	(+)	0,00	0,00	0,00
Ammontare disponibile per nuovi interessi		288.411,56	273.474,20	260.488,50
TOTALE DEBITO CONTRATTO				
Debito contratto al 31/12/ <i>esercizio precedente</i>	(+)	0,00	0,00	0,00
Debito autorizzato nell'esercizio in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEBITO DELL'ENTE		0,00	0,00	0,00
DEBITO POTENZIALE				
Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente a favore di altre Amministrazioni pubbliche e di altri soggetti		0,00	0,00	0,00
di cui, garanzie per le quali è stato costituito accantonamento		0,00	0,00	0,00
Garanzie che concorrono al limite di indebitamento		0,00	0,00	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARIO			COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.688.205,11			
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		2.918.725,00	2.897.591,00	2.897.591,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		2.949.225,00	2.897.591,00	2.897.591,00
<i>di cui</i>					
<i>- fondo pluriennale vincolato</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- fondo crediti di dubbia esigibilità</i>			<i>52.092,00</i>	<i>52.092,00</i>	<i>52.092,00</i>
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00

F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari	(-)		0,00	0,00	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
- di cui Fondo anticipazioni di liquidità			0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			-30.500,00	0,00	0,00
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti (2)	(+)		0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		30.500,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (3)					

			0,00	0,00	0,00
	O=G+H+I-L+M				
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (2)	(+)		0,00		
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	(+)		6.782.746,35	6.056.381,77	3.910.100,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		30.500,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		6.752.246,35	6.056.381,77	3.910.100,00
<i>di cui fondo pluriennale vincolato di spesa</i>			<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE					
Z=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E			0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossioni crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossioni crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00

X1) Spese Titolo 3.02 per Concessioni crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessioni crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE					
			0,00	0,00	0,00
		W=O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y			

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2024 - 2025 – 2026

ENTRATE	CASSA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026	SPESE	CASSA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2024	COMPETENZA ANNO 2025	COMPETENZA ANNO 2026
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.688.205,11								
Utilizzo avanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione⁽¹⁾		0,00	0,00	0,00
<i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>		0,00	0,00	0,00					
Fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.894.944,96	2.235.320,00	2.236.136,00	2.236.136,00	Titolo 1 - Spese correnti	3.949.526,09	2.949.225,00	2.897.591,00	2.897.591,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	267.687,25	261.690,00	232.070,00	232.070,00					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	578.315,50	421.715,00	429.385,00	429.385,00					
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.969.601,04	6.782.746,35	6.056.381,77	3.910.100,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale	8.956.947,33	6.752.246,35	6.056.381,77	3.910.100,00
					<i>- di cui fondo pluriennale vincolato</i>		0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00

					- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00
Totale entrate finali	11.710.548,75	9.701.471,35	8.953.972,77	6.807.691,00	Totale spese finali	12.906.473,42	9.701.471,35	8.953.972,77	6.807.691,00
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
					- di cui Fondo anticipazioni di liquidità		0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.120.009,89	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.175.876,54	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00
Totale titoli	12.830.558,64	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00	Totale titoli	14.082.349,96	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	17.518.763,75	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	14.082.349,96	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00
Fondo di cassa finale presunto	3.436.413,79								

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA E OBIETTIVI STRATEGICI

Dal Programma Amministrativo, approvato con delibera di Giunta Comunale n. 2 del 13 gennaio 2022, sono state enucleate cinque linee strategiche ("missioni") di azione ed i relativi obiettivi che l'amministrazione intende attuare durante il mandato politico.

Le linee strategiche sono trasversali rispetto ai programmi ed i progetti e coinvolgono spesso più aree e servizi ed attengono a vari ambiti di intervento dell'Ente:

Codice	Descrizione
1	<p><u>Rendere sempre più desiderabile ESSERCI</u></p> <p>Impegno a confermare e potenziare ciò che funziona con successo, ad esempio: lotta integrata alla zanzara tigre, agevolazioni per il trasporto scolastico, provvidenze per il merito scolastico, progressiva eliminazione delle barriere architettoniche, contrasto all'abbandono di rifiuti, investimenti per la sicurezza e per i canali digitali di comunicazione istituzionale, iniziative culturali, collaborazione con le Parrocchie, i Gruppi e le Associazioni attive in paese, costante cura e manutenzione degli spazi urbani e naturalistici, stretta collaborazione con i soggetti istituzionali del territorio, costante dialogo con le altre amministrazioni comunali e gli enti sovraordinati.</p> <p>Confermare l'impegno nell'ascolto dei bisogni dei Cittadini e a fare tesoro delle osservazioni, dei suggerimenti, delle critiche costruttive che possono aiutare a svolgere al meglio l'attività amministrativa.</p>
2	<p>Impegno a potenziare e attivare servizi in grado di rispondere alle diverse necessità:</p> <ol style="list-style-type: none"><li data-bbox="427 1098 2141 1171">1) delle famiglie, con il completamento del nuovo nido comunale e l'avvio del servizio, l'organizzazione di camp estivi e invernali per bambini e ragazzi, la cura degli spazi urbani secondo l'"<i>Inclusive design</i>";<li data-bbox="427 1206 2141 1279">2) dei giovani, con la realizzazione di un'aula studio, l'attivazione di progetti di aggregazione dedicati, investimenti in moderne strutture sportive indoor e outdoor;<li data-bbox="427 1315 2141 1388">3) degli anziani, con la prosecuzione del servizio di assistenza e consulenza fiscale, contributiva e per le più frequenti pratiche burocratiche e attraverso l'organizzazione di iniziative per la socializzazione e contrasto alla solitudine;

	<p>4) di chi è più fragile, mediante la razionalizzazione degli strumenti di supporto per facilitare l'accesso ai servizi di assistenza territoriali (sia in ambito consortile che regionale).</p> <p>Valorizzazione del territorio, per rendere più piacevole e vivibile il centro urbano, più fruibili le aree verdi urbane e quelle fluviali lungo il fiume Adda e nella zona agricola:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) manutenzione della rete sentieristica e completamento progetto "Anello Verde"; 2) interventi per la rigenerazione urbana e il recupero dei nuclei storici; 3) progressiva restituzione delle ex aree di cava alla pubblica fruibilità; 4) investimenti nell'eliminazione delle barriere architettoniche e nella riqualificazione degli spazi urbani.
<p>3</p>	<p><u>Rendere sempre più desiderabile APPARTENERE</u></p> <p>Avvio di un percorso verso la riscoperta del senso di appartenenza alla comunità, per rinnovare la memoria del passato, le radici e le tradizioni:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) promozione di occasioni per lo scambio intergenerazionale; 2) raccolta e archiviazione ricordi e storie di vita degli anziani del paese; 3) accoglienza dei nuovi nati con gesti di benvenuto tangibili. <p>Stimolo del senso di appartenenza al nostro territorio, attraverso interventi concreti per recuperare la storia passata del paese, fra cui la cartellonistica e la segnaletica con le antiche denominazioni delle strade, delle cascate e delle famiglie che vi abitavano e l'installazione di opere d'arte per la valorizzazione della memoria e delle tradizioni locali.</p> <p>Promozione e sostegno di nuove occasioni di incontro e relazione fra le persone e le associazioni del paese.</p>
<p>4</p>	<p><u>Rendere sempre più desiderabile PARTECIPARE</u></p> <p>Promozione di iniziative e occasioni per sostenere e stimolare il volontariato attivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) riconoscendo il giusto valore al servizio svolto dalle Volontarie e dai Volontari;

	<p>2) coinvolgendo i Cittadini in progetti di cura e gestione degli spazi pubblici;</p> <p>3) sostenendo la creazione di un gruppo di volontariato per coordinare interventi nelle aree verdi fluviali.</p> <p>Offerta di opportunità che rendano protagonisti i Cittadini di oggi e di domani:</p> <p>1) prosecuzione del progetto Consiglio Comunale dei Ragazzi e delle Ragazzi, in collaborazione con l'Istituto Comprensivo;</p> <p>2) Cerimonia di consegna delle borse di studio e dei premi laurea, con momenti di condivisione delle tesi discusse dai neolaureati del paese;</p> <p>3) favorendo la condivisione di esperienze, conoscenze e hobby dei Cittadini.</p>
5	<p><u>Rendere sempre più desiderabile PROGETTARCI NEL FUTURO</u></p> <p>Prosecuzione nel percorso virtuoso di transizione ecologica del paese, cogliendo le opportunità offerte il Programma Nazionale di Ripresa e Resilienza ("PNRR"):</p> <ul style="list-style-type: none"> - con interventi riguardanti l'edilizia scolastica, in quanto argomento strategico, per affrontare le criticità attuali (modularità degli ambienti didattici, efficienza energetica degli edifici, multimedialità e connettività delle aule per la didattica digitale integrata, ecc.), ponendo le basi per "la scuola di domani"; - attraverso investimenti per aumentare l'autosufficienza energetica e la sostenibilità ambientale del nostro Comune, valutando iniziative quali la raccolta puntuale dei rifiuti, la campagna "cestini zero", la lotta all'abbandono dei rifiuti, dei mozziconi e delle deiezioni canine, la maggior attenzione alla qualità dell'aria e dell'acqua. <p>"Pensare in digitale", per avvicinare sempre di più la Pubblica Amministrazione al Cittadino e facilitare l'accesso ai servizi.</p>

Come già evidenziato, la Sezione strategica sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato disciplinate dall'art. 46 comma 3 del Testo Unico Enti Locali.

Nella sezione strategica, dunque, viene riportato il dettaglio dei programmi, ripartiti per missioni.

Essendo dette Linee Programmatiche riferite all'orizzonte del mandato amministrativo quinquennale, appare chiaro che una efficace pianificazione pluriennale imponga di

adottare uno sguardo strategico che vada oltre detto limite temporale.

Tutto ciò considerato, emergono i seguenti diversi ambiti di attenzione e di intervento che, nel medio e lungo periodo, l'Amministrazione è chiamata a focalizzare.

Patrimonio immobiliare: edilizia scolastica

Questo tema assume rilevanza centrale per il mandato amministrativo.

Per la realizzazione di un nuovo unico Campus Scolastico capace di accogliere tutti gli studenti degli attuali tre plessi esistenti, il Comune di Bottanuco si è aggiudicato un finanziamento a fondo perduto di 10.490.000 euro da Regione Lombardia a valere sul bando "Spazio alla scuola" al quale si è aggiunto un ulteriore contributo a fondo perduto di 2.000.000 euro concesso dal Gestore Servizi Elettrici (GSE).

La realizzazione del Campus consentirà di superare l'attuale frammentazione dell'offerta scolastica, oggi distribuita su tre plessi caratterizzati da accertate inadeguatezze sul piano statico, sismico ed energetico, oltre che permettere a studenti e studentesse di sviluppare un nuovo senso di appartenenza all'ambiente scolastico in un disegno di comunità unitario e identitario.

Il nuovo campus, integrato con gli impianti sportivi comunali, rappresenterà un esempio per la didattica innovativa e la sostenibilità ambientale in tutta la provincia di Bergamo, rispondendo efficacemente alle istanze della comunità educante, costituita dalla scuola, dalle famiglie e dalle numerose realtà associative del territorio.

Il completamento dell'opera è fissato entro il 30/09/2026.

Patrimonio immobiliare: cultura, volontariato e sport

L'offerta di spazi e servizi di qualità per la cultura, il volontariato e lo sport assume elevata importanza nelle scelte di vita delle persone, in quanto la presenza o l'assenza di strutture adeguate e funzionali ha impatti sul benessere e sulla qualità della vita.

Occorre proseguire gli sforzi nell'ottimizzazione delle attuali strutture adibite ad attività culturali e per il volontariato (in parallelo e in forte interconnessione con la realizzazione del nuovo Campus Scolastico) e per lo sport, sia all'aperto, sia al coperto (es. mediante costante manutenzione degli impianti, riqualificazione degli esistenti e realizzazione di nuove strutture).

Rigenerazione urbana

Nell'ambito di un quadro legislativo estremamente attento al consumo di suolo e alla rigenerazione urbana, in collaborazione con il Dipartimento di Architettura e Studi Urbani del Politecnico di Milano, è stato realizzato un progetto che ha posto le basi per l'avvio di un percorso di conservazione e riqualificazione degli spazi urbani, attraverso piani di intervento che partano dalla conoscenza e tutela della memoria identitaria della comunità per migliorare la qualità urbana e la vita delle persone. Tale progetto è alla base della revisione del Piano di Governo del Territorio, che si prevede di concludere entro il 2025.

La rinascita dei nuclei storici e dei percorsi di collegamento fra le aree urbane e gli ambiti naturalistici (area fluviale e area agricola), sono fra gli auspici dell'Amministrazione come base per una rinnovata identità comunitaria.

La rigenerazione urbana deve essere attuata garantendo la sicurezza per gli utenti, soprattutto per le fasce più deboli (pedoni e ciclisti in primis): pertanto, occorre proseguire gli investimenti nella messa in sicurezza dell'assetto viario e delle intersezioni stradali, mediante idonei interventi di riqualificazione e abbattimento delle barriere architettoniche.

Il territorio al centro

La qualità dell'ambiente in cui viviamo ha diretti effetti sulla qualità della vita di ciascuno, deve essere quindi massimo l'impegno per il mantenimento e la preservazione dei luoghi di pregio e il miglioramento dei siti antropizzati.

Pertanto, promuovere, salvaguardare e valorizzare le risorse ambientali di cui il nostro territorio dispone è un impegno ineludibile, poiché l'ambiente, la storia e la cultura locale sono risorse che possono generare molteplici benefici ed eventualmente anche positive ricadute economiche e occupazionali. Infatti, la fruizione pubblica di aree naturalisticamente pregevoli può portare allo sviluppo del turismo sostenibile, della mobilità dolce, dell'educazione ambientale.

Le emissioni in atmosfera, nei corpi idrici, nell'ambiente in generale vanno migliorate, con interventi strutturali, di sistema, ma ogni singola persona, ogni singolo Ente è chiamato a fare la sua parte.

L'ulteriore installazione di infrastrutture per la ricarica di veicoli elettrici può essere il volano per la diffusione di una nuova mobilità, più sostenibile.

Il Comune di Bottanuco è capofila del progetto per la realizzazione di una pista ciclopedonale sovracomunale denominata "Ciclovie dell'Isola", una rete di percorsi ciclopedonali tra Adda e Brembo (convenzione sottoscritta nel dicembre 2019 fra i Comuni di Bottanuco, Bonate Sotto, Brembate, Capriate San Gervasio, Filago, Madone, Medolago e Suisio,

con l'intervento di Agenda 21 Isola-Dalmine-Zingonia e del Consorzio ATS). Il progetto risponde all'obiettivo di incentivare sempre di più l'utilizzo della bicicletta, sia come mezzo di fruizione turistico-ricreativa del territorio, sia quale mezzo effettivamente alternativo all'autovettura, favorendo quindi il bike to work e il bike to school.

Il progetto è stato integralmente finanziato con un contributo a fondo perduto di 5.850.000 euro concessi da Regione Lombardia (L.R. 9/2020). Secondo il cronoprogramma approvato, l'opera dovrà essere completata entro il 30 maggio 2026.

Considerato che la rete ciclabile di progetto è pensata per sviluppare collegamenti con gli itinerari sovralocali di fruizione cicloturistica ed in particolare per il collegamento con il percorso ciclabile dell'Adda (rete ciclabile regionale Adda 03), è stato sviluppato uno specifico studio di fattibilità per la realizzazione di un nuovo ponte ciclopedonale a collegamento delle due sponde del fiume, tra Bottanuco e Cornate d'Adda (MB), il cui costo indicativo è quantificato in 3.300.000 euro (ente capofila il Parco Adda Nord).

La dismissione del depuratore ex-Hidrogest ha offerto spunti per nuove opere di rinaturalizzazione/riconversione del manufatto e del sito che lo ospita (attualmente non nelle disponibilità dell'Amministrazione Comunale), anche in relazione alla pratica sportiva.

Una ulteriore, duplice sfida per il prossimo futuro riguarda, da un lato, l'economia circolare, da affrontare mediante l'attuazione di iniziative di riduzione della produzione dei rifiuti e introduzione della cd. "raccolta puntuale", con aumento della percentuale di raccolta differenziata dei rifiuti.

Dall'altro lato, la transizione energetica, al fine di promuovere la riduzione dei consumi energetici e la valorizzazione delle potenzialità del territorio. A tale riguardo, il Comune di Bottanuco si pone come parte attiva nella costituzione/promozione delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), di concerto con i Comuni contermini e il Consorzio ATS. La candidatura presentata con capofila il Comune di Filago alla «Manifestazione d'Interesse per la presentazione di progetti di CER» (pubblicata in attuazione della Fase 1 della DGR n. 6270/2022), è risultata meritevole di accedere alla Fase 2 (BURL RL SEO47_22-11-2023).

La tutela del territorio, con riferimento all'ambito fluviale, è al centro dell'azione dell'Amministrazione, in stretta collaborazione con il Parco Adda Nord, che nella seduta assembleare del 25 febbraio 2022 ha approvato il nuovo Piano Territoriale di Coordinamento.

Occorre proseguire negli interventi di manutenzione e miglioramento delle aree secondo un filo logico complessivo e un piano d'azione fatto di tessere funzionali fra loro, un approccio sistemico che permetta di ipotizzare scenari d'ampio respiro finalizzati ad una prospettiva di riqualificazione delle aree ripariali e di versante lungo il fiume Adda.

Le azioni in questa direzione possono concretizzarsi in aspetti materiali (es. riqualificazione dei sentieri e dei percorsi naturalistici, ritorno alla fruibilità dell'ambito di cava, ecc.),

abbinati all'uso di nuove tecnologie. Accanto agli aspetti ambientali e naturalistici, la tutela del territorio passa anche attraverso investimenti e interventi di manutenzione straordinaria atti ad evitare fenomeni di dissesto idrogeologico, con interventi di sistemazione idraulica che, non dimenticando il centro urbano e l'area artigianale-produttiva, riguardi le aree naturalistiche più prossime al fiume Adda e quelle di collegamento tra il centro urbano e gli ambiti naturalistici nel Parco Adda nord.

I Servizi alla Persona.

Il Comune di Bottanuco, entro la cornice costituita dall'Ambito Territoriale, è chiamato a proseguire nell'erogazione di servizi e iniziative per rispondere alle necessità della popolazione, innovando e rafforzando esperienze già collaudate e modificando in maniera flessibile le proprie modalità di intervento, anche grazie alle tecnologie informatiche disponibili. In particolare, assume rilevanza il coinvolgimento dei più giovani in iniziative di impegno civile e partecipazione attiva alla vita comunitaria.

Occorre inoltre attuare inedite forme di vicinanza alle persone, alle famiglie, coinvolgendo attivamente la comunità locale, anche adottando nuove soluzioni che riguardino gli spazi comunali, sia al chiuso che all'aperto, le strutture scolastiche e quelle sportive, oltre che opportuni investimenti nella valorizzazione del territorio e delle risorse ambientali.

Il servizio offerto dal nuovo asilo nido comunale (attualmente in corso di edificazione) è pensato per integrare e sostenere le famiglie, per rispondere ai loro bisogni sociali, affiancandole nei loro compiti educativi, facilitando l'accesso - e la permanenza - della donna al lavoro e promovendo la conciliazione delle scelte professionali e familiari di entrambi i genitori, in un quadro di pari opportunità.

Se, da un lato, è forte la necessità che in una famiglia con bambini entrambi i genitori siano lavorativamente occupati, dall'altro, stante il progressivo differimento dell'età della quiescenza, non è facile, come poteva essere in passato, poter contare sull'aiuto dei nonni per accudire i figli, specialmente i più piccoli, non ancora avviati al percorso scolastico.

Si prevede il completamento dell'opera entro la fine del 2024. Per l'avvio del servizio, che si prevede nel corso del 2025, si ipotizza l'avvio di una co-progettazione in una cornice più generale di Coordinamento Pedagogico Territoriale.

Il PNRR e la digitalizzazione dei servizi comunali.

L'Amministrazione Comunale di Bottanuco intende cogliere tutte le iniziative offerte dal PNRR che indirizzano alla transizione verso il Cloud e all'adozione delle cosiddette "Piattaforme abilitanti", ossia di quegli strumenti informatici in grado di ridurre il carico di lavoro delle pubbliche amministrazioni, comprimendo i tempi e i costi di attuazione dei servizi, garantendo maggiore sicurezza informatica e semplificando la gestione dei servizi pubblici.

Sulla base del Piano Triennale per l'Informatica, il Comune di Bottanuco punterà sempre più decisamente sulle "piattaforme", prevedendo innanzitutto la valorizzazione di quelle già esistenti (o in corso di implementazione) come il Sistema Pubblico di Identità Digitale, il framework "pagoPa", la Carta di Identità Elettronica, l'Anagrafe Nazionale della Popolazione Residente o il sistema noiPA.

Si porrà grande attenzione all'esperienza digitale del Cittadino e a tal fine verrà migliorato il sito internet istituzionale, con l'obiettivo di renderlo maggiormente accessibile, inclusivo e integrato con le nuove piattaforme digitali, quali SPID, CIE, CNS o i sistemi per l'erogazione di contributi e bonus, servizi scolastici, ecc.

Questo percorso innovativo si accompagnerà con la formazione continua del personale, affinché sia sempre orientato verso le nuove tecnologie.

MODALITA' DI RENDICONTAZIONE AI CITTADINI

Il processo di programmazione e controllo previsto per le pubbliche amministrazioni prevede che ad ogni livello di pianificazione /progettazione corrisponda un adeguato sistema di monitoraggio e controllo al fine di misurare e valutare il grado di raggiungimento dei risultati attesi.

Il processo di controllo è tipicamente un processo di verifica a partire dagli stati più operativi della programmazione, la corrispondenza fra quanto dichiarato e quanto di fatto realizzato.

Il primo strumento di controllo è pertanto rappresentato dal rendiconto di gestione che attraverso i documenti contabili di cui si compone (Conto del Bilancio, Conto del patrimonio, Conto economico) consente al Consiglio Comunale dell'ente e ai cittadini di:

- Valutare concretamente per tutte le fonti di entrata e le finalità di spesa i risultati finanziari ottenuti rispetto a quelli previsti;
- Conoscere ed analizzare il risultato economico della gestione;
- Prendere conoscenza di tutti gli elementi attivi e passivi del patrimonio dell'ente e le variazioni intervenute nella sua consistenza nel corso dell'esercizio.

Segue, quale strumento di controllo annuale il rendiconto di PEG che evidenzia il grado di raggiungimento degli obiettivi annuali in termini non solo quantitativi ma anche di qualità, economicità ed efficienza ed eventualmente il loro scostamento. Sulla base delle risultanze del rendiconto di Peg, con una visione prospettica di medio periodo e con un taglio più trasversale, la relazione della performance prevista dal D.Lgs. 150/2009 garantisce una visione unitaria e facilmente comprensibile della performance dell'ente, evidenziando altresì i risultati conseguiti in relazione agli obiettivi rilevanti ai fini della valutazione delle prestazioni del personale.

La verifica sullo stato di attuazione delle strategie contenute nel DUP avviene annualmente, in occasione della ricognizione - con deliberazione consiliare - sullo stato di attuazione dei programmi e al termine del mandato politico attraverso la redazione della relazione di fine mandato, ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 149/2011. In tale documento sono illustrati l'attività normativa e amministrativa svolta durante il mandato, i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi programmatici, la situazione economico-finanziaria dell'Ente e degli organismi controllati, gli eventuali rilievi mossi dagli organismi esterni di controllo.

RIPARTIZIONE DELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO, DECLINATE IN MISSIONI E PROGRAMMI, IN COERENZA CON LA NUOVA STRUTTURA DEL BILANCIO ARMONIZZATO AI SENSI DEL D. LGS. 118/2011.

Il DUP costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'Amministrazione: gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macro-aggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'Amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

RIEPILOGO DELLE MISSIONI	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI		
					ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
<i>TOTALE MISSIONE 01</i>	<i>Servizi istituzionali, generali e di gestione</i>	715.015,21	previsione di competenza	1.627.489,88	1.258.723,00	1.143.353,00	1.143.353,00
			di cui già impegnato*		324.482,44	105.674,69	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.042.972,12	1.973.738,21		
<i>TOTALE MISSIONE 02</i>	<i>Giustizia</i>	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		

<i>TOTALE MISSIONE 03</i>	<i>Ordine pubblico e sicurezza</i>	14.854,88	previsione di competenza	di	139.639,30	127.020,00	122.020,00	122.020,00
			di cui già impegnato*			1.830,00	1.830,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		170.061,86	141.874,88		
<i>TOTALE MISSIONE 04</i>	<i>Istruzione e diritto allo studio</i>	1.050.234,17	previsione di competenza	di	2.817.914,05	4.576.523,00	4.631.500,00	2.533.500,00
			di cui già impegnato*			116.745,63	3.000,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		2.906.062,27	5.626.757,17		
<i>TOTALE MISSIONE 05</i>	<i>Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</i>	4.354,86	previsione di competenza	di	147.727,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00
			di cui già impegnato*			3.250,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		161.294,29	75.754,86		
<i>TOTALE MISSIONE 06</i>	<i>Politiche giovanili, sport e tempo libero</i>	0,00	previsione di competenza	di	77.000,00	77.500,00	77.500,00	77.500,00
			di cui già impegnato*			76.488,00	76.488,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		80.306,20	77.500,00		
<i>TOTALE MISSIONE 07</i>	<i>Turismo</i>	0,00	previsione di competenza	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 08</i>	<i>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</i>	9.516,00	previsione di competenza	di	46.550,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		47.228,70	21.516,00		
<i>TOTALE MISSIONE 09</i>	<i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</i>	236.672,73	previsione di competenza	di	882.179,25	573.143,35	516.157,77	467.876,00
			di cui già impegnato*			356.002,00	0,00	0,00
			di cui FPV		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		978.682,15	809.816,08		
<i>TOTALE MISSIONE 10</i>	<i>Trasporti e diritto alla mobilità</i>	604.550,52	previsione di competenza	di	1.927.169,10	2.522.600,00	1.968.100,00	1.968.100,00
			di cui già impegnato*			151.513,51	0,00	0,00
			di cui FPV		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		2.201.942,26	3.127.150,52		

<i>TOTALE MISSIONE 11</i>	<i>Soccorso civile</i>	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa		6.000,00	10.000,00		
<i>TOTALE MISSIONE 12</i>	<i>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</i>	625.895,70	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	1.102.303,03	416.470,00	345.850,00	345.850,00
			previsione di cassa		1.197.243,24	1.042.365,70		
<i>TOTALE MISSIONE 13</i>	<i>Tutela della salute</i>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 14</i>	<i>Sviluppo economico e competitività</i>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	2.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		2.000,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 15</i>	<i>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</i>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 16</i>	<i>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</i>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 17</i>	<i>Energia e diversificazione delle fonti energetiche</i>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 18</i>	<i>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</i>	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fpv	di	0,00	0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00		

			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 19</i>	<i>Relazioni internazionali</i>	0,00	previsione di competenza	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 20</i>	<i>Fondi e accantonamenti</i>	0,00	previsione di competenza	di	59.584,00	61.092,00	61.092,00	61.092,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		15.500,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 50</i>	<i>Debito pubblico</i>	0,00	previsione di competenza	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 60</i>	<i>Anticipazioni finanziarie</i>	0,00	previsione di competenza	di	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00		
<i>TOTALE MISSIONE 99</i>	<i>Servizi per conto terzi</i>	59.876,54	previsione di competenza	di	10.916.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		10.974.949,07	1.175.876,54		
	<i>TOTALE DELLE MISSIONI</i>	3.325.970,61	previsione di competenza	di	19.750.555,61	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00
			di cui già impegnato*			1.044.765,34	187.082,69	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		20.784.242,16	14.082.349,96		
	<i>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</i>	3.325.970,61	previsione di competenza	di	19.750.555,61	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00
			di cui già impegnato*			1.044.765,34	187.082,69	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		20.784.242,16	14.082.349,96		

SEZIONE OPERATIVA

La Sezione Operativa (SeO) ha carattere generale, contenuto programmatico e costituisce lo strumento a supporto del processo di previsione definito sulla base degli indirizzi generali e degli obiettivi strategici fissati nella Sezione Strategica del DUP. In particolare, la Sezione Operativa contiene la programmazione operativa dell'ente avendo a riferimento un arco temporale sia annuale che pluriennale. Il contenuto della Sezione Operativa, predisposto in base alle previsioni ed agli obiettivi fissati nella Sezione Strategica, costituisce guida e vincolo ai processi di redazione dei documenti contabili di previsione dell'ente.

La Sezione operativa del documento unico di programmazione è composta da una parte descrittiva che individua, per ogni singolo programma della missione, i progetti/interventi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica; e da una parte contabile nella quale per ogni programma di ciascuna missione sono individuate le risorse finanziarie, sia in termini di competenza che di cassa, della manovra di bilancio.

OBIETTIVI FINANZIARI PER MISSIONE E PROGRAMMI

Vengono ora riportati gli stanziamenti previsti per il triennio per ciascuna missione e programma.

Ogni riga riporta il cronoprogramma dell'impegno economico previsto per la realizzazione di ciascuna missione e singolo programma.

MISSIONE, PROGRAMMA	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO PRECEDENTE QUELLO CUI SI RIFERISCE IL BILANCIO	PREVISIONI		
					ANNO 2024	DELL'ANNO 2025	DELL'ANNO 2026
t Servizi istituzionali, generali e di gestione							
01 01 Programma	01 Organi istituzionali						
	Titolo 1 Spese correnti	4.532,84	previsione di competenza di cui già impegnato*	122.241,95	132.225,00 80.440,20	132.225,00 0,00	132.225,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	140.974,89	136.757,84	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	5.978,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 01 Organi istituzionali		4.532,84	previsione di competenza di cui già impegnato*	122.241,95	132.225,00 80.440,20	132.225,00 0,00	132.225,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	146.952,89	136.757,84		
01 02 Programma	02 Segreteria generale						
	Titolo 1 Spese correnti	57.079,88	previsione di competenza di cui già impegnato*	212.517,00	153.130,00 20.154,76	151.130,00 16.004,10	151.130,00 9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	230.778,33	210.209,88	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 02 Segreteria generale		57.079,88	previsione di competenza di cui già impegnato*	212.517,00	153.130,00 20.154,76	151.130,00 16.004,10	151.130,00 9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	230.778,33	210.209,88		
01 03 Programma	03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato						
	Titolo 1 Spese correnti	91.830,46	previsione di competenza di cui già impegnato*	234.050,00	224.550,00 61.835,63	192.550,00 12.842,09	192.550,00 0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	333.067,04	316.380,46		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	91.830,46	previsione di competenza	234.050,00	224.550,00	192.550,00	192.550,00
			di cui già impegnato*		61.835,63	12.842,09	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	333.067,04	316.380,46		
01 04 Programma	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali					
	Titolo 1 Spese correnti	34.425,88	previsione di competenza	5.100,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00
			di cui già impegnato*		996,16	996,16	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	41.459,80	38.025,88		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	34.425,88	previsione di competenza	5.100,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00
			di cui già impegnato*		996,16	996,16	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	41.459,80	38.025,88		
01 05 Programma	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali					
	Titolo 1 Spese correnti	27.797,88	previsione di competenza	51.200,00	45.000,00	38.000,00	38.000,00
			di cui già impegnato*		1.100,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	73.381,67	72.797,88		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	111.376,98	previsione di competenza	141.150,00	70.000,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		14.864,05	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	141.150,00	181.376,98		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	139.174,86	previsione di competenza	192.350,00	115.000,00	38.000,00	38.000,00
			di cui già impegnato*		15.964,05	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	214.531,67	254.174,86		
01 06 Programma	06	Ufficio tecnico					
	Titolo 1 Spese correnti	158.223,63	previsione di competenza	225.400,50	162.176,00	164.806,00	164.806,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	345.788,51	320.399,63		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 06 Ufficio tecnico	158.223,63	previsione di competenza	225.400,50	162.176,00	164.806,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	345.788,51	320.399,63	0,00
01 07 Programma	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile					
		Titolo 1 Spese correnti	14.683,11	previsione di competenza	127.390,00	122.990,00	114.990,00
				di cui già impegnato*		1.000,00	1.000,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	135.619,30	137.673,11	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	14.683,11	previsione di competenza	127.390,00	122.990,00	114.990,00
				di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	135.619,30	137.673,11	0,00
01 08 Programma	08	Statistica e sistemi informativi					
		Titolo 1 Spese correnti	19.308,83	previsione di competenza	59.354,00	44.000,00	44.000,00
				di cui già impegnato*		4.817,42	4.815,42
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	62.720,42	63.308,83	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	53.699,20	previsione di competenza	56.050,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	59.710,00	53.699,20	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 08 Statistica e sistemi informativi	73.008,03	previsione di competenza	115.404,00	44.000,00	44.000,00
				di cui già impegnato*	4.817,42	4.815,42	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	122.430,42	117.008,03	0,00
01 09 Programma	09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 09 Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
01 10 Programma	10	Risorse umane					
		Titolo 1 Spese correnti	63.575,56	previsione di competenza	197.405,43	131.552,00	131.552,00
				di cui già impegnato*		445,50	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	205.922,84	195.127,56	
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 10 Risorse umane	63.575,56	previsione di competenza	197.405,43	131.552,00	131.552,00
				di cui già impegnato*		445,50	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	205.922,84	195.127,56	
01 11 Programma	11	Altri servizi generali					
		Titolo 1 Spese correnti	78.480,96	previsione di competenza	195.631,00	169.500,00	170.500,00
				di cui già impegnato*		138.828,72	70.016,92
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	266.421,32	247.980,96	
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 11 Altri servizi generali	78.480,96	previsione di competenza	195.631,00	169.500,00	170.500,00
				di cui già impegnato*		138.828,72	70.016,92
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	266.421,32	247.980,96	
TOTALE MISSIONE 01		Servizi istituzionali, generali e di gestione	715.015,21	previsione di competenza	1.627.489,88	1.258.723,00	1.143.353,00
				di cui già impegnato*		324.482,44	105.674,69
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	2.042.972,12	1.973.738,21	
MISSIONE	02 Giustizia						
02 01 Programma	01	Uffici giudiziari					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Uffici giudiziari	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
02 02 Programma	02	Casa circondariale e altri servizi						
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Casa circondariale e altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02	Giustizia		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE	03 Ordine pubblico e sicurezza							
03 01 Programma	01	Polizia locale e amministrativa						
		Titolo 1 Spese correnti	14.214,38	previsione di competenza	138.039,30	125.420,00	120.420,00	120.420,00
				di cui già impegnato*		1.830,00	1.830,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	149.705,09	139.634,38		
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Polizia locale e amministrativa	14.214,38	previsione di competenza	138.039,30	125.420,00	120.420,00	120.420,00
				di cui già impegnato*		1.830,00	1.830,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	149.705,09	139.634,38		
03 02 Programma	02	Sistema integrato di sicurezza urbana						
		Titolo 1 Spese correnti	640,50	previsione di competenza	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	2.624,80	2.240,50		
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	17.731,97	0,00		

	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Sistema integrato di sicurezza urbana	640,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00	1.600,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	20.356,77	2.240,50	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 03 Ordine pubblico e sicurezza	14.854,88	previsione di competenza di cui già impegnato*	139.639,30	127.020,00	122.020,00	122.020,00	122.020,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	1.830,00	1.830,00	1.830,00	0,00
			previsione di cassa	170.061,86	141.874,88	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio							
04 01	Programma 01 Istruzione prescolastica							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	74.830,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	74.830,00	83.000,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Istruzione prescolastica	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	74.830,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00	83.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	42.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	74.830,00	83.000,00	0,00	0,00	0,00
04 02	Programma 02 Altri ordini di istruzione							
	Titolo 1 Spese correnti	22.765,51	previsione di competenza di cui già impegnato*	57.000,00	46.500,00	44.000,00	44.000,00	44.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	22.560,00	3.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	76.344,22	69.265,51	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	946.761,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.321.348,05	4.158.523,00	4.196.000,00	2.098.000,00	2.098.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.343.570,41	5.105.284,70	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Altri ordini di istruzione	969.527,21	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.378.348,05	4.205.023,00	4.240.000,00	2.142.000,00	2.142.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	22.860,00	3.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.419.914,63	5.174.550,21	0,00	0,00	0,00
04 04	Programma 04 Istruzione universitaria							
	Titolo 1 Spese correnti	6.650,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	14.450,00	6.650,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 04 Istruzione universitaria	6.650,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	14.450,00	6.650,00		
04 05 Programma	05 Istruzione tecnica superiore						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 05 Istruzione tecnica superiore	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
04 06 Programma	06 Servizi ausiliari all'istruzione						
	Titolo 1 Spese correnti	62.556,96	previsione di competenza di cui già impegnato*	343.736,00	288.500,00	308.500,00	308.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		51.885,63	0,00	0,00
			previsione di cassa	369.567,64	351.056,96	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 06 Servizi ausiliari all'istruzione	62.556,96	previsione di competenza di cui già impegnato*	343.736,00	288.500,00	308.500,00	308.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	51.885,63	0,00	0,00
			previsione di cassa	369.567,64	351.056,96	0,00	0,00
04 07 Programma	07 Diritto allo studio						
	Titolo 1 Spese correnti	11.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	14.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	27.300,00	11.500,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 07 Diritto allo studio	11.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	27.300,00	11.500,00			
	TOTALE MISSIONE 04 Istruzione e diritto allo studio	1.050.234,17	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.817.914,05	4.576.523,00	4.631.500,00	2.533.500,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	116.745,63	3.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.906.062,27	5.626.757,17			
	MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali							
	05 01 Programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	70.000,00	0,00			
	05 02 Programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale							
	Titolo 1 Spese correnti	4.354,86	previsione di competenza di cui già impegnato*	77.727,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	3.250,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	88.378,67	75.754,86	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	2.915,62	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4.354,86	previsione di competenza di cui già impegnato*	77.727,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	3.250,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	91.294,29	75.754,86			
	TOTALE MISSIONE 05 Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	4.354,86	previsione di competenza di cui già impegnato*	147.727,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00	71.400,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	3.250,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	161.294,29	75.754,86			
	MISSIONE 06 Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	06 01 Programma 01 Sport e tempo libero							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	77.000,00	77.500,00	77.500,00	77.500,00	77.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	76.488,00	76.488,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	77.463,60	77.500,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		2.842,60	0,00			
		Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma	01 Sport e tempo libero	0,00	previsione di competenza	77.000,00	77.500,00	77.500,00	77.500,00
					di cui già impegnato*		76.488,00	76.488,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	80.306,20	77.500,00		
06 02	Programma	02	Giovani						
		Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma	02 Giovani	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00		
		TOTALE MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	previsione di competenza	77.000,00	77.500,00	77.500,00	77.500,00
					di cui già impegnato*		76.488,00	76.488,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	80.306,20	77.500,00		
		MISSIONE	07 Turismo						
07 01	Programma	01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo						
		Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma	01 Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00		
		TOTALE MISSIONE 07	Turismo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
					di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
					di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
					previsione di cassa	0,00	0,00		
		MISSIONE	08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa						
08 01	Programma	01	Urbanistica e assetto del territorio						

	Titolo 1 Spese correnti	9,516,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	9,750,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	36.800,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Totale programma 01 Urbanistica e assetto del territorio	9.516,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	46.550,00 0,00 0,00 47.228,70	12.000,00 0,00 0,00 21.516,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00
08 02 Programma	02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Totale programma 02 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00
TOTALE MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	9.516,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	46.550,00 0,00 0,00 47.228,70	12.000,00 0,00 0,00 21.516,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00	12.000,00 0,00 0,00 0,00
MISSIONE	09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente						
09 01 Programma	01 Difesa del suolo						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Totale programma 01 Difesa del suolo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato previsione di cassa	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00

09 02 Programma	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale						
	Titolo 1	Spese correnti	38.106,53	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	141.585,00 0,00 0,00	105.700,00 9.002,00 0,00	96.740,00 0,00 0,00	96.740,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	165.304,64	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	362.010,25 0,00 0,00	97.123,35 0,00 0,00	48.281,77 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale			203.411,17	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	503.595,25 0,00 0,00	202.823,35 9.002,00 0,00	145.021,77 0,00 0,00	96.740,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	538.851,30	406.234,52		
09 03 Programma	03	Rifiuti						
	Titolo 1	Spese correnti	32.780,06	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	378.584,00 0,00 0,00	370.320,00 347.000,00 0,00	371.136,00 0,00 0,00	371.136,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 03 Rifiuti			32.780,06	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	378.584,00 0,00 0,00	370.320,00 347.000,00 0,00	371.136,00 0,00 0,00	371.136,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	435.763,67	403.100,06		
09 04 Programma	04	Servizio idrico integrato						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 2	Spese in conto capitale	481,50	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
	Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
Totale programma 04 Servizio idrico integrato			481,50	previsione di competenza di cui già impegnato* di cui fondo pluriennale vincolato	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00
				previsione di cassa	4.067,18	481,50		
09 05 Programma	05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione						
	Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
09 06 Programma	06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 06 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
09 07 Programma	07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 07 Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
09 08 Programma	08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 08 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	236.672,73	previsione di competenza	882.179,25	573.143,35	516.157,77
				di cui già impegnato*		356.002,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	978.682,15	809.816,08	0,00
		MISSIONE 10 Trasporti e diritto alla mobilità					
	10 01 Programma	01 Trasporto ferroviario					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Trasporto ferroviario	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	10 02 Programma	02 Trasporto pubblico locale					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Trasporto pubblico locale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
	10 03 Programma	03 Trasporto per vie d'acqua					
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 03 Trasporto per vie d'acqua	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
10 04	Programma 04	Altre modalità di trasporto							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 04 Altre modalità di trasporto	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
10 05	Programma 05	Viabilità e infrastrutture stradali							
		Titolo 1 Spese correnti	204.914,88	previsione di competenza	236.100,00	168.000,00	168.000,00	168.000,00	168.000,00
				di cui già impegnato*		151.513,51	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		445.165,33	372.914,88	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	399.635,64	previsione di competenza	1.691.069,10	2.354.600,00	1.800.100,00	1.800.100,00	1.800.100,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		1.756.776,93	2.754.235,64	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 05 Viabilità e infrastrutture stradali	604.550,52	previsione di competenza	1.927.169,10	2.522.600,00	1.968.100,00	1.968.100,00	1.968.100,00
				di cui già impegnato*		151.513,51	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		2.201.942,26	3.127.150,52	0,00	0,00
		TOTALE MISSIONE 10		Trasporti e diritto alla mobilità					
			604.550,52	previsione di competenza	1.927.169,10	2.522.600,00	1.968.100,00	1.968.100,00	1.968.100,00
				di cui già impegnato*		151.513,51	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		2.201.942,26	3.127.150,52	0,00	0,00
		MISSIONE 11		Soccorso civile					
11 01	Programma 01	Sistema di protezione civile							
		Titolo 1 Spese correnti	5.000,00	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		6.000,00	10.000,00	0,00	0,00

	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Sistema di protezione civile	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	6.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
11 02 Programma	02 Interventi a seguito di calamità naturali							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 Soccorso civile	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	6.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
12 01 Programma	01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido							
	Titolo 1 Spese correnti	61.702,59	previsione di competenza di cui già impegnato*	104.990,00	43.620,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	6.045,26	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	124.878,66	105.322,59	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	522.047,15	previsione di competenza di cui già impegnato*	600.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	629.646,61	582.047,15	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	583.749,74	previsione di competenza di cui già impegnato*	704.990,00	103.620,00	33.000,00	33.000,00	33.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	6.045,26	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	754.525,27	687.369,74	0,00	0,00	0,00
12 02 Programma	02 Interventi per la disabilità							
	Titolo 1 Spese correnti	17.931,98	previsione di competenza di cui già impegnato*	120.600,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			previsione di cassa	129.135,21	137.931,98		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	50,97	previsione di competenza di cui già impegnato*	30.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	30.000,00	50,97		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 02 Interventi per la disabilità	17.982,95	previsione di competenza di cui già impegnato*	150.600,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	159.135,21	137.982,95		
12 03 Programma	03 Interventi per gli anziani						
	Titolo 1 Spese correnti	3.824,68	previsione di competenza di cui già impegnato*	35.100,00	31.500,00	31.500,00	31.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	42.364,23	35.324,68		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 03 Interventi per gli anziani	3.824,68	previsione di competenza di cui già impegnato*	35.100,00	31.500,00	31.500,00	31.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	42.364,23	35.324,68		
12 04 Programma	04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 04 Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
12 05 Programma	05 Interventi per le famiglie						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		

			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Totale programma 05 Interventi per le famiglie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
12 06	Programma 06 Interventi per il diritto alla casa							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Totale programma 06 Interventi per il diritto alla casa	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
12 07	Programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali							
	Titolo 1 Spese correnti	9.555,06	previsione di competenza di cui già impegnato*	122.400,00	124.850,00	124.850,00	124.850,00	124.850,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	6.908,50	90,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	129.703,70	134.405,06	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	332,66	previsione di competenza di cui già impegnato*	44.613,03	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	61.913,03	332,66			
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Totale programma 07 Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	9.887,72	previsione di competenza di cui già impegnato*	167.013,03	124.850,00	124.850,00	124.850,00	124.850,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	6.908,50	90,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	191.616,73	134.737,72	0,00	0,00	0,00
12 08	Programma 08 Cooperazione e associazionismo							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00			

			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 08 Cooperazione e associazionismo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
12 09	Programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale						
	Titolo 1 Spese correnti	5.440,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	39.550,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	1.500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	44.551,80	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	5.010,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.050,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	5.050,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	10.450,61	previsione di competenza di cui già impegnato*	44.600,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	1.500,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	49.601,80	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	625.895,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.102.303,03	416.470,00	345.850,00	345.850,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	14.453,76	90,00	0,00
			previsione di cassa	1.197.243,24	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 13 Tutela della salute						
13 07	Programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 Tutela della salute	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività						
14 01	Programma 01 Industria, PMI e Artigianato						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 01 Industria, PMI e Artigianato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
14 02 Programma	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		2.000,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	previsione di competenza	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		2.000,00	0,00	0,00	0,00
14 03 Programma	03	Ricerca e innovazione							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Totale programma 03 Ricerca e innovazione	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
14 04 Programma	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità							
		Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
				di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
		Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 04 Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 Sviluppo economico e competitività	0,00	previsione di competenza		2.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		2.000,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	15 01 Programma 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	15 02 Programma 02 Formazione professionale							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Formazione professionale	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	15 03 Programma 03 Sostegno all'occupazione							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00

	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 03 Sostegno all'occupazione	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
16 01 Programma	01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 01 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
16 02 Programma	02 Caccia e pesca							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale programma 02 Caccia e pesca	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato		0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa		0,00	0,00	0,00	0,00
	MISSIONE 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
17 01 Programma	01 Fonti energetiche							
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					0,00	0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 01 Fonti energetiche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	TOTALE MISSIONE 17 Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	MISSIONE 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali						
	18 01 Programma 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	TOTALE MISSIONE 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	MISSIONE 19 Relazioni internazionali						
	19 01 Programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Totale programma 01 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00

			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
TOTALE MISSIONE 19	Relazioni internazionali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
MISSIONE	20 Fondi e accantonamenti						
20 01 Programma	01 Fondo di riserva						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	5.200,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	15.500,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale programma 01 Fondo di riserva		0,00	previsione di competenza	5.200,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	15.500,00	0,00		0,00
20 02 Programma	02 Fondo crediti di dubbia esigibilità						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	54.384,00	52.092,00	52.092,00	52.092,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale programma 02 Fondo crediti di dubbia esigibilità		0,00	previsione di competenza	54.384,00	52.092,00	52.092,00	52.092,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
20 03 Programma	03 Altri fondi						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 2 Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
	Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale programma 03 Altri fondi		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza	59.584,00	61.092,00	61.092,00	61.092,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	15.500,00	0,00		0,00
MISSIONE	50 Debito pubblico						
50 01 Programma	01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						
	Titolo 1 Spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale programma 01 Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*		0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		0,00
50 02 Programma	02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						

Titolo 4 Rimborso Prestiti		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 02 Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50 Debito pubblico		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie								
60 01 Programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria								
Titolo 1 Spese correnti		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale programma 01 Restituzione anticipazione di tesoreria		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 Anticipazioni finanziarie		0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 Servizi per conto terzi								
99 01 Programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro								
Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro		59.876,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	10.916.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.974.949,07	1.175.876,54			
Totale programma 01 Servizi per conto terzi e Partite di giro		59.876,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	10.916.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.974.949,07	1.175.876,54			
TOTALE MISSIONE 99 Servizi per conto terzi		59.876,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	10.916.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00	1.116.000,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	10.974.949,07	1.175.876,54			
TOTALE MISSIONI		3.325.970,61	previsione di competenza di cui già impegnato*	19.750.555,61	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	1.044.765,34	187.082,69	0,00	0,00
			previsione di cassa	20.784.242,16	14.082.349,96			
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		3.325.970,61	previsione di competenza di cui già impegnato*	19.750.555,61	10.817.471,35	10.069.972,77	7.923.691,00	9.760,00
			di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	1.044.765,34	187.082,69	0,00	0,00
			previsione di cassa	20.784.242,16	14.082.349,96			

PARTE 2

STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE

La Parte 2 della SeO comprende la programmazione in materia di lavori pubblici, personale e patrimonio.

La realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali che sono ricompresi nella SeO del DUP. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento che, approvato con delibera del Consiglio Comunale n. 56 del 28.12.2023 è parte integrante del presente documento così come previsto dall'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011. Il programma triennale delle oo.pp. prevede e pertanto ad esso si rinvia:

1. le priorità e le azioni da intraprendere come richiesto dalla legge;
2. la stima dei tempi e la durata degli adempimenti amministrativi di realizzazione delle opere e del collaudo;
3. La stima dei fabbisogni espressi in termini sia di competenza, sia di cassa, al fine del relativo finanziamento in coerenza con i vincoli di finanza pubblica.

Al fine di procedere al riordino, gestione e valorizzazione del proprio patrimonio immobiliare l'ente, con apposita delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, i singoli immobili di proprietà dell'ente. Tra questi devono essere individuati quelli non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali e quelli suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Sulla base delle informazioni contenute nell'elenco deve essere predisposto il "Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali" quale parte integrante del DUP ed a cui si rinvia.

Nel DUP dovranno essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevederà la redazione ed approvazione. Si fa riferimento, ad esempio, alla possibilità di redigere piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa di cui all'art. 16, comma 4, del D.L. 98/2011 – L. 111/2011.

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI PATRIMONIALI

La gestione del patrimonio immobiliare comunale è strettamente legata alle politiche istituzionali, sociali e di governo del territorio che il Comune intende perseguire ed è principalmente orientata alla razionalizzazione dei beni demaniali e patrimoniali del Comune e alla dismissione di quei cespiti non più funzionali alle esigenze istituzionali dell'Amministrazione.

Nel rispetto dei principi di salvaguardia dell'interesse pubblico, la valorizzazione riguarda pertanto il riordino e la più proficua gestione del patrimonio immobiliare con la contestuale individuazione dei beni da dismettere, da alienare o da sottoporre ad altre e diverse forme di utilizzo (concessione o locazione di lungo periodo, ecc. ...).

La gestione è quindi articolata con riferimento alla valorizzazione del patrimonio, alla razionalizzazione dei beni strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali, all'ottimizzazione gestionale finalizzata alla redditività dei beni locati o concessi a terzi, al sostegno dell'associazionismo cittadino mediante la concessione di immobili.

Nell'ambito della valorizzazione e dismissione del patrimonio immobiliare si inserisce la legislazione nazionale che, negli ultimi anni, ha interessato i beni pubblici demaniali dello Stato e degli enti territoriali, in particolare il D.L. 25/6/2008, n. 112 che, all'art. 58, indica le procedure per il riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio di Regioni, Province, Comuni ed altri Enti locali prevedendo la redazione del piano delle alienazioni da allegare al bilancio di previsione.

In particolare, il citato art. 58 stabilisce che il Comune "con delibera dell'organo di governo individua, redigendo apposito elenco, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari allegato al bilancio di previsione".

Sulla base della ricognizione del patrimonio immobiliare comunale e degli immobili non strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali effettuata dal Settore Tecnico è emerso che l'Ente non possiede immobili attualmente non utilizzati e/o non più strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e, conseguentemente suscettibili di dismissione. Conseguentemente, non sono programmate, al momento, operazioni di alienazione da realizzare nel corso del triennio 2024-2026.

Per tale ragione la Giunta comunale non ha approvato tale atto amministrativo.

PIANO TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E DI SERVIZI

Il Codice dei contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione degli acquisti di beni e di servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

Il nuovo Codice dei contratti pubblici, approvato con il D.Lgs. n. 36 del 31 marzo 2023, innalza l'arco della programmazione degli acquisti di beni e servizi da due a tre anni, elevando la soglia dell'importo unitario stimato degli acquisti da inserire nel piano da 40 mila a 140 mila euro.

Nel rispetto del principio della coerenza per il quale gli strumenti di programmazione pluriennale ed annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma triennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione.

Sulla base della ricognizione effettuata e a seguito delle necessità evidenziate dai responsabili di settore l'amministrazione comunale di Bottanuco, con atto di Giunta n. 22 del 23.02.2023, ha adottato lo schema di programma triennale degli acquisti di beni e servizi

**SCHEDA G: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024 / 2025 / 2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	54.675,00	109.350,00	109.350,00	273.375,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRO	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	54.675,00	109.350,00	109.350,00	273.375,00

Il referente del programma
PAGANELLI MORIS

Note:

(1) La disponibilità finanziaria di ciascuna annualità è calcolata come somma delle informazioni elementari relative ai costi annuali di ciascun acquisto intervento di cui alla scheda B.

(2) L'importo totale delle risorse necessarie alla realizzazione del programma è calcolato come somma delle due annualità

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA														SPESE (in Euro) di cui a:										SPESE (in Euro) di cui a:		SPESE (in Euro) di cui a:	
Codice unico intervento - CUI (1)	Intervento (2)	Codice (3)	Aspetto tecnico (4)	Codice (5)	Valore (6)	Riferimento (7)	Riferimento (8)	Riferimento (9)	Riferimento (10)	Riferimento (11)	Riferimento (12)	Riferimento (13)	Riferimento (14)	SPESE (in Euro) di cui a:					SPESE (in Euro) di cui a:		SPESE (in Euro) di cui a:						
														Capitolo (15)	Articolo (16)	Paragrafo (17)	Subparagrafo (18)	Terza (19)	Quarta (20)	Quinta (21)	SPESE (in Euro) di cui a:						

Il referente del programma
PAGANELLI MORIS

SCHEDA I: PROGRAMMA TRIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2024 / 2025 / 2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

CODICE UNICO INTERVENTO - CUI	CUP	DESCRIZIONE ACQUISTO	IMPORTO ACQUISTO	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto

Il referente del programma
PAGANELLI MORIS

PROGRAMMAZIONE DEL FABBISOGNO TRIENNALE DEL PERSONALE

Il D. Lgs. 75/2017 in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche introduce modifiche al D. Lgs. 165/2001, prevedendo, in particolare, l'adozione di un Piano triennale dei fabbisogni di personale in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e delle performance, finalizzato sì alla ottimizzazione dell'impiego delle risorse pubbliche disponibili, sia al perseguimento di obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini.

Il DL 80 del 9 giugno 2021, convertito in Legge 113 del 6 agosto 2021, all'art. 6 ha introdotto per tutte le amministrazioni il Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO) che ha l'obiettivo di superare la molteplicità e la frammentazione degli strumenti di programmazione oggi in uso per favorirne l'integrazione e la redazione integrata. Il Piano comprende:

- il Piano della Performance con cui le scelte di valore pubblico contenute nella pianificazione generale sono tradotte in obiettivi programmatici e strategici con l'individuazione dei relativi indicatori;
- il POLA e il Piano della formazione attraverso i quali sono definite le strategie di gestione e valorizzazione del capitale umano ed organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, nonché gli obiettivi formativi annuali e pluriennali di alfabetizzazione digitale, di sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali, di accrescimento culturale, che investono l'ambito d'impiego ricoperto e favoriscono l'accesso alla progressione di carriera del personale;
- il Piano delle azioni positive, finalizzate al pieno rispetto della parità di genere nell'ambiente lavorativo e nei processi di reclutamento, con riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi;
- il Piano triennale del fabbisogno del personale che, compatibilmente con le risorse finanziarie, deve definire gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento delle risorse e per la valorizzazione delle risorse interne;
- il Piano anticorruzione (PTPCT) necessario per giungere alla piena trasparenza dei risultati dell'attività e dell'organizzazione amministrativa nonché per far sì che il contrasto alla corruzione divenga una consuetudine comportamentale e di pianificazione in conformità agli indirizzi adottati dall'Anac. Il PIAO deve inoltre contenere:
 - l'elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività per giungere alla misurazione dei tempi di completamento dei processi ed al risparmio conseguibile attraverso la digitalizzazione delle procedure o l'ottimizzazione dei flussi informativi ed operativi;
- le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;

Il D.M. 22 luglio 2022 adottato dal Ministro per la Pubblica Amministrazione di concerto con quello dell'Economia e delle Finanze definisce le "Linee di indirizzo per l'individuazione

dei nuovi fabbisogni professionali da parte delle Amministrazioni Pubbliche” le quali precisano quanto segue:

“Con riferimento all’adozione del Piano Triennale dei fabbisogni di personale, si rammenta che, per effetto dell’art. 6 del D.L. 80/2021, esso è confluito nel PIAO quale strumento unico di coordinamento che mette in correlazione la programmazione dei fabbisogni di risorse umane – espressa in termini di profili professionali e competenze – alla programmazione strategica dell’ente e alle strategie di valorizzazione del capitale umano ... Gli enti territoriali opereranno, altresì, nell’ambito dell’autonomia organizzativa ad essi riconosciuta dalle fonti normative, nel rispetto di vincoli di finanza pubblica...”

Le Amministrazioni pubbliche dovranno individuare il proprio fabbisogno professionale considerando non solo le conoscenze teoriche (sapere) dei dipendenti, ma anche le capacità tecniche (saper fare) e comportamentali (saper essere). La definizione dei nuovi profili professionali è, dunque, il punto qualificante che permette alle Amministrazioni di sostituire progressivamente figure amministrative generiche con figure specifiche, superando gli automatismi a favore di assunzioni effettuate sulla base di competenze utili a sostenere le transizioni digitale, amministrativa e ambientale.

E’ importante ricordare che il D. L. 34 del 30/04/2019 ha introdotto rilevanti novità in merito alla determinazione dei limiti assunzionali. In particolare, l’art. 33 modifica il calcolo del budget assunzionale individuando un valore soglia della spesa complessiva per il personale, al lordo degli oneri riflessi a carico dell’amministrazione, corrispondente ad una percentuale della media delle entrate correnti relative agli ultimi 3 rendiconti approvati. Le percentuali sono differenziate per fascia demografica.

Il nuovo sistema di determinazione delle facoltà assunzionali rende maggiormente dinamiche le politiche del personale perché connette le risorse finanziarie da destinare alle assunzioni al rapporto tra spese di personale e media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati.

Il piano dei fabbisogni di personale viene quindi meglio sviluppato in una prospettiva triennale.

Come riscontrato dalla Commissione Arconet nella seduta del 14.12.2022, emerge la necessità di definire normativamente un collegamento tra PIAO e documenti di programmazione degli enti territoriali, ad oggi mancante. Il DPR 24 giugno 2022, n. 81 nonché il Decreto Interministeriale 24 giugno 2022 prevedono, infatti, la soppressione del Piano dei Fabbisogno di personale che viene assorbito nelle apposite sezioni del PIAO.

Per ciascuno degli esercizi previsti nel DUP vengono, pertanto, riportate solo le risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di spesa del personale, determinate sulla base della spesa per il personale in servizio e nei limiti delle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Il Comune, al fine di programmare la realizzazione delle opere pubbliche sul proprio territorio, è tenuto ad adottare il programma triennale e l'elenco annuale dei lavori sulla base degli schemi tipo previsti dalla normativa.

La programmazione triennale dei lavori pubblici, come disciplinata dall'art. 21 del D.Lgs 50/2016, deve essere svolta scorrendo l'annualità pregressa ed aggiornando i programmi precedentemente approvati. Il Comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o ultimare le opere già in corso ed i lavori previsti. I lavori nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale.

Vengono allegati al DUP 2023-2025, l'elenco annuale 2023 e il programma triennale 2023-2025, redatti in conformità agli "schema tipo" di cui al DM Infrastrutture e Trasporti 16 gennaio 2018, n. 14 ed adottati dalla Giunta Comunale con atto n. 2 del 12 gennaio 2023

**ALLEGATO I - SCHEDA A : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO**

QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma			
	Disponibilità finanziaria (1)			Importo Totale (2)
	Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE AVENTI DESTINAZIONE VINCOLATA PER LEGGE	4.438.000,00	5.951.000,00	2.683.000,00	13.072.000,00
RISORSE DERIVANTI DA ENTRATE ACQUISITE MEDIANTE CONTRAZIONE DI MUTUO	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE ACQUISITE MEDIANTE APPORTI DI CAPITALI PRIVATI	0,00	0,00	0,00	0,00
STANZIAMENTI DI BILANCIO	0,00	0,00	0,00	0,00
FINANZIAMENTI ACQUISIBILI AI SENSI DELL'ARTICOLO 3 DEL DECRETO-LEGGE 31 OTTOBRE 1990, N.310, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE 22 DICEMBRE 1990, N.403	0,00	0,00	0,00	0,00
RISORSE DERIVANTI DA TRASFERIMENTO DI IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00
ALTRA TIPOLOGIA	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	4.438.000,00	5.951.000,00	2.683.000,00	13.072.000,00

Comune di Bottanuco Prot. n. 0011955 del 26-09-2023 interno cat6 cl.5

ALLEGATO I - SCHEDA B : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO

ELENCO DELLE OPERE INCOMPIUTE

CUP (1)	Descrizione Opera	Definizione dell'amministrazione (Tabella B.1)	Ambito di interesse dell'opera (Tabella B.2)	Anno ultimo quadro economico approvato	Importo complessivo dell'intervento (2)	Importo complessivo lavori (2)	Oneri necessari per l'ultimazione dei lavori	Importo utile SAL	Percentuale avanzamento lavori (3)	Causa per la quale l'opera è incompiuta (Tabella B.3)	L'opera è attualmente fruibile parzialmente dalla popolazione?	Stato di realizzazione ex comma 2 art.1 DM 42/2013 (Tabella B.4)	Possibile utilizzo ridimensionato dell'Opera	Destinazione d'uso (Tabella B.5)	Cessione a titolo di corrispettivo per la realizzazione di altra opera pubblica ai sensi dell'articolo 191 del Codice CA	Vendita ovvero demolizione (4)	Oneri per la rinaturalizzazione, riqualificazione ed eventuale bonifica del sito in caso di demolizione	Parte di infrastruttura di rete
---------	-------------------	--	--	--	---	--------------------------------	--	-------------------	------------------------------------	---	--	--	--	----------------------------------	--	--------------------------------	---	---------------------------------

ALLEGATO I - SCHEDA C : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO

ELENCO DEGLI IMMOBILI DISPONIBILI

Codice univoco Immobile (1)	Riferimento CUI Intervento (2)	Riferimento CUP Opera Incompiuta (3)	Descrizione Immobile	Codice Istat			Localizzazione - CODICE NUTS	Cessione o trasferimento immobile a titolo corrispettivo ex art.21 comma 5 e art.191 comma 1 (Tabella C.1)	Concessi in diritto di godimento, a titolo di contributo ex articolo 21 comma 5 (Tabella C.2)	Affidati per il finanziamento e la realizzazione di opere pubbliche ex art.3 DL 310/1990 s.m.l.	Già incluso in programma di dismissione di cui art.27 DL 201/2011, convertito dalla L. 214/2011 (Tabella C.3)	Tipo disponibilità se immobile derivante da Opera Incompiuta di cui si è dichiarata l'insussistenza dell'interesse (Tabella C.4)	Valore Stimato (4)				
				Reg	Prov	Com							Primo anno	Secondo anno	Terzo anno	Annualità successive	Totale

ALLEGATO I - SCHEDA D : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO

ELENCO DEGLI INTERVENTI DEL PROGRAMMA

Codice Unico Intervento - CUI (1)	Cod. Int. Amm. (2)	Codice CUP (3)	Annullata nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Responsabile del procedimento (4)	Lotto funzionale (5)	Lavoro complesso (6)	Codice Istat			Localizzazione - codice NUTS	Tipologia	Settore e sottosezione intervento	Descrizione dell'intervento	Livello di priorità (7) (Tabella D.3)	STIMA DEI COSTI DELL'INTERVENTO (8)					Scadenza temporale ultima per l'utilizzo dell'eventuale finanziamento derivante da contrazione di mutuo	Apporto di capitale privato (11)		Incremento aggiunto o varato a seguito di modifica programma (12) a seguito di modifica programmazione (13)
							Reg	Prov	Com						Costi su annualità successive	Importo complessivo (9)	Valore degli eventuali immobili di cui alla scheda C collegati all'intervento (10)	Importo	Tipologia (Tabella D.4)				
00021947161020024		015120001002	SI	FALABELLI MORE	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	NUOVA REALIZZAZIONE	SESTIERE S. GIOVANNI BATTISTA	PRELIMINARE	2.000.000,00	1.100.000,00	2.000.000,00	0,00	10.400.000,00		0,00		
00021947161020021		015120001002	SI	FALABELLI MORE	SI	SI	SI	SI	SI	SI	SI	NUOVA REALIZZAZIONE	SESTIERE S. GIOVANNI BATTISTA	PRELIMINARE	2.000.000,00	1.100.000,00	2.000.000,00	0,00	10.400.000,00		0,00		

**ALLEGATO I - SCHEDA E : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO**

INTERVENTI RICOMPRESI NELL'ELENCO ANNUALE													
Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Responsabile del procedimento	Importo annualità	Importo intervento	Finalità (Tabella E.1)	Livello di priorità	Conformità Urbanistica	Verifica vincoli ambientali	Livello di progettazione (Tabella E.2)	CENTRALE DI COMMITTEENZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI INTENDE DELEGARE LA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO		Intervento aggiunto o variato a seguito di modifica programma (*)
											codice AUSA	denominazione	
L00219421C932120004	3/281/000120000	NUOVO CAMPUS SCOLASTICO	PAGANELLI MIPRIS	7.888.000,00	10.490.000,00	MIS - MIGLIORAMENTO E INCREMENTO DI SERVIZIO	PRIPORITA MASSIMA	SI	NO	PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO - ECONOMICA: DOCUMENTO FINALE.	0000/20267	PROVINCIA DI BERGAMO	
L00219421C932140001	3/210/000110000	PISTA CICLOPEDONALE SOVRACOMMUNALE - CICLOVIE DELL'ISOLA	PAGANELLI MIPRIS	2.340.000,00	3.020.000,00	MIS - MIGLIORAMENTO E INCREMENTO DI SERVIZIO	PRIPORITA MASSIMA	SI	SI	PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO - ECONOMICA: DOCUMENTO FINALE.	0000/20267	PROVINCIA DI BERGAMO	

Interno CETS CI

**ALLEGATO I - SCHEDA F : PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE 2024/2026
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI BOTTANUCO**

ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELL'ELENCO ANNUALE DEL PRECEDENTE PROGRAMMA TRIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI

Codice Unico Intervento - CUI	CUP	Descrizione dell'intervento	Importo intervento	Livello di priorità	Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)
-------------------------------	-----	-----------------------------	--------------------	---------------------	---

PROGRAMMI DEGLI INTERVENTI E DEI PROGETTI PNRR

Dall'analisi dei dati desunti dagli archivi e dal bilancio corrente dell'Ente emerge che il Comune di Bottanuco è soggetto attuatore dei seguenti interventi:

PNRR M2C4.2 - INV. 2.2: interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni investimenti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici del territorio			
Linea di finanziamento	CUP	Oggetto	Importo risorse confluite nel PNRR
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G26J20000110001	Efficientamento energetico e messa in sicurezza del palazzetto dello sport	70.000,00
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G27H20002360004	Messa in sicurezza e riqualificazione vie de Gasperi e Mazzini	140.000,00
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G23D22000710006	Messa in sicurezza e abbattimento barriere architettoniche via Angelo May	70.000,00
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G24J22000670006	Efficientamento energetico palazzo municipale - lotto 4	70.000,00
L 160/2019 art. 1 c. 29 e ss.	G24J22000680006	Efficientamento energetico palazzo municipale - lotto 5	70.000,00
TOTALE PNRR M2C4.2 - INV. 2.2 efficientamento energetico			420.000,00

PNRR M2C4.2 - INV. 2.2: interventi per la resilienza, la valorizzazione del territorio e l'efficienza energetica dei comuni investimenti relativi a opere pubbliche di messa in sicurezza degli edifici del territorio			
Linea di finanziamento	CUP	Oggetto	Importo risorse confluite nel PNRR
L 145/2018 art. 1 c. 139 e ss.	G26B19002710004	Sistemazione idraulica area industriale	95.000,00
L 145/2018 art. 1 c. 139 e ss.	G24H20000400001	Risoluzione infiltrazioni presso il cimitero comunale	95.000,00
L 145/2018 art. 1 c. 139 e ss.	G27H20000900001	Messa in sicurezza camminamenti pedonali lungo le vie Colleoni - Dante Alighieri - San Giorgio - Madonnina - Trento	50.000,00
L 145/2018 art. 1 c. 139 e ss.	G27H20000920001	Messa in sicurezza intersezioni stradali vie XXIV Maggio/Adda/Madonnina - Madonnina/Finazzi e IV Novembre/San Giorgio/Trieste	90.000,00
L 145/2018 art. 1 c. 139 e ss.	G27H20000930001	Messa in sicurezza e riqualificazione Piazza San Vittore	431.200,00

PNRR M4C1 - INV. 1.1: Piano per asili nido e scuole dell'infanzia e servizi di educazione e cura per la prima infanzia			
Linea di finanziamento	CUP	Oggetto	Importo risorse previste nel PNRR
Nativo P.N.R.R.	G21B22001380006	Realizzazione asilo nido comunale	660.000,00

Gli interventi contenuti nelle tabelle soprastanti sono stati comparati con gli interventi risultati dalla Piattaforma REGIS: dal confronto è emersa la piena corrispondenza tra quanto risultante all'Ente e quanto censito nella piattaforma.

Per quanto concerne, invece, le adesioni relative alla Misura M1C1 "Digitalizzazione" risultano attivati i seguenti finanziamenti:

PNRR M1C1 – Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella P.A.

DESCRIZIONE	CUP	Importo risorse previste nel PNRR	DETERMINA DI AFFIDAMENTO
INV. 1.2 ABILITAZIONE E FACILITAZIONE MIGRAZIONE AL CLOUD	G21C23000010006	121.992,00	342 DEL 30.06.2023
INV. 1.4 ADOZIONE PIATTAFORMA PAGO PA	G21F22004110006	9.427,00	341 DEL 30.06.2023
INV. 1.4 ESPERIENZA DEL CITTADINO NEI SERVIZI PUBBLICI	G21F22000330006	155.234,00	232 DEL 27.04.2023
INV. 1.4 PIATTAFORMA NOTIFICHE DIGITALI	G21F22002930006	32.589,00	268 DEL 24.05.2023
			270 DEL 24.05.2023
INV. 1.4 APP IO	G21F22001180006	4.459,00	180 DEL 31.03.2023
INV. 1.4 SPID – CIE	G21f22000900006	14.000,00	676 del 12.12.2023

INDIRIZZI STRATEGICI IN MATERIA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, DI TRASPARENZA E INTEGRITA'

Temi quali la lotta alla corruzione, l'etica e l'integrità appaiono rilevanti per l'attività politica ed amministrativa del nostro paese con importanti ripercussioni sull'operato delle pubbliche amministrazioni.

I principi di legalità, trasparenza e semplificazione rappresentano gli elementi fondanti a cui deve ispirarsi l'attività organizzativa dell'Ente pubblico. In attuazione di detti principi si è sviluppata negli anni una copiosa ed articolata legislazione (Legge n.241/1990, D.P.R. n.445/2000, D.Lgs. n.150/2009, Legge 190/2012, D.Lgs. n.33/2013, D. Lgs. 97/2016) volta a rendere da un lato, più efficiente l'azione amministrativa e dall'altro a introdurre nell'ordinamento italiano uno spiccato orientamento nel contrasto alla corruzione, non soltanto nel significato penalista del termine ma, soprattutto inteso come *“ogni situazione in cui, nel corso dell'attività amministrativa si riscontri l'abuso da parte di un soggetto del potere a lui affidato al fine di ottenere vantaggi privati; una distorsione dell'azione amministrativa dovuta all'uso a fini privati delle funzioni pubbliche attribuite, che, anche qualora non assuma rilevanza penale, si ponga in contrasto con i principi*

di imparzialità e trasparenza cui l'azione pubblica deve costantemente ispirarsi (art. 97 Costituzione) – Determinazione ANAC n.12/2015”.

Sul fronte normativo, l'entrata in vigore della legge 6 novembre 2012 n. 190 recante *“Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione”* affronta il tema della corruzione partendo dalla consapevolezza che una efficace politica di repressione del fenomeno corruttivo passa attraverso l'adozione di misure di contrasto dello stesso.

Il sistema delineato della Legge 190/2012 si articola su due livelli di formulazione e attuazione delle strategie di prevenzione: quello nazionale e quello decentrato. A livello nazionale, l'ANAC, autorità a cui vengono demandati poteri di vigilanza, controllo e sanzionatori, individua le linee di indirizzo e adotta il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA). A livello decentrato, ogni singola amministrazione, nomina un Responsabile della prevenzione della corruzione e adotta il Piano triennale per la prevenzione della corruzione che, sulla base degli indirizzi contenuti nel PNA, individua le aree a maggior rischio di corruzione e le misure organizzative atte a prevenirlo definendo pertanto le strategie di prevenzione dell'ente.

Il Responsabile dell'anticorruzione, nominato con Atto del Sindaco n. 54 del 01/08/2014 ed individuato nella persona del Segretario Comunale, ha redatto il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione 2022 – 2024.

E' volontà di questa amministrazione promuovere la cultura della legalità, della trasparenza, della partecipazione attraverso l'attuazione di procedure e misure organizzative che agiscano su tali aspetti anche attraverso i controlli amministrativi, la deontologia e la formazione del personale.

L'amministrazione, ritiene che il perseguimento di tali obiettivi strategici passi attraverso l'aggiornamento del Piano per la prevenzione della corruzione e delle misure di trasparenza in esso contenute, che tenga conto in primis, delle indicazioni fornite dall'ANAC attraverso il Piano Nazionale Anticorruzione che viene aggiornato ogni anno, ma che si ispiri anche al principio di semplificazione dell'azione amministrativa attraverso una revisione e un miglioramento dei procedimenti, anche attraverso l'adozione di strumenti informatici e telematici, la standardizzazione di atti e procedimenti, la conoscibilità di web dei procedimenti amministrativi.

VALUTAZIONI FINALI DELLA PROGRAMMAZIONE

I programmi rappresentati sono conformi agli indirizzi ed alle linee programmatiche contenuti nei documenti di pianificazione regionale e coerenti con gli impegni discendenti dagli strumenti di programmazione dell'Ente.